

Rapport annuel 2017-2018



CECPA

CENTRE D'ÉTUDES SUR LES COÛTS
DE PRODUCTION EN AGRICULTURE



MERCI À NOS PARTENAIRES

Le CECPA tient à remercier chaleureusement tous ses partenaires et collaborateurs pour leur confiance et leur appui au cours de la dernière année. De plus, nous souhaitons adresser des remerciements spéciaux aux nombreux producteurs et productrices agricoles qui participent à nos études pour le temps qu'ils y consacrent. Votre collaboration est sans contredit une contribution incontournable à la qualité des résultats que nous produisons.

Partenaires du Centre d'études sur les coûts de production en agriculture



MOT DU PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

C'est avec fierté que le Centre d'études sur les coûts de production en agriculture (CECPA) appuie depuis plusieurs années divers secteurs de l'agriculture et de l'agroalimentaire québécois. En plus de permettre la mise à jour des données dans le cadre du Programme d'assurance stabilisation des revenus agricoles (ASRA), les informations qui sont produites contribuent à l'évolution des connaissances, alimentent divers processus décisionnels et favorisent une prise de décision éclairée. Les producteurs agricoles et l'ensemble des contribuables québécois peuvent compter sur une organisation offrant des garanties d'intégrité et d'objectivité contribuant ainsi au maintien de la confiance à l'égard de la gestion des programmes publics.

Les travaux menés par le CECPA en 2017-2018 auront démontré leur contribution tant par la quantité, la diversité et la qualité des travaux produits. En plus de réaliser différentes études et de nombreux mandats complémentaires, l'organisation a su s'adapter et développer de nouveaux services qui leur permettront de demeurer un acteur de premier plan dans la production d'informations technico-économiques. Référentiels économiques, indexation d'études et services d'expertises font maintenant partie d'une offre de services élargie.



En parallèle, nous nous sommes engagés dans un processus de révision du calendrier d'études de coûts de production afin que les activités qui y sont prévues soient mieux réparties et permettent l'optimisation de nos ressources. Pour ce faire, nous analysons différentes alternatives qui permettraient de porter un regard toujours aussi actuel sur l'évolution des produits et des charges des entreprises agricoles québécoises, et ce, tout en simplifiant les exigences liées à leur participation. Considérant les nombreux travaux en cours et le processus de réflexion entamé, il a été convenu de prolonger d'une année l'entente actuelle entre le CECPA et La Financière agricole du Québec.

Les prochains mois nous permettront de compléter un tout nouveau plan stratégique pour les années 2018-2022. C'est avec la volonté de bâtir sur les fondements solides mis en place depuis sa création que l'organisation souhaite contribuer à relever les défis de l'agriculture et de l'agroalimentaire québécois de demain. Pour ce faire, le CECPA désire canaliser ses énergies afin d'innover dans ses approches, satisfaire une demande diversifiée et de plus en plus complexe, tout en maintenant une grande rigueur dans la réalisation de ses mandats. C'est également en travaillant en synergie avec ses partenaires qu'il souhaite atteindre ses objectifs.

Pour conclure, je tiens tout d'abord à remercier tous les membres des comités de travail sectoriels qui se sont rencontrés à plusieurs reprises au cours de la dernière année afin de suivre la progression de nos travaux. Le CECPA est né d'une volonté commune de ses partenaires d'obtenir des données fiables, objectives et représentatives. Les dernières années nous ont démontré la pertinence de cette orientation.

Je profite également de cette occasion pour remercier le personnel du CECPA pour leur engagement dans les différents mandats qui leur sont confiés. Par votre dévouement, votre savoir-faire et votre professionnalisme, vous contribuez au rayonnement de l'organisation. Finalement, je remercie les administrateurs de l'organisation pour leur implication et leur participation active à l'atteinte de sa mission. Tout particulièrement, je tiens à remercier M. Pierre Lemieux qui a siégé durant plusieurs années au conseil d'administration de l'organisation.

Ernest Desrosiers
Président du conseil d'administration



MOT DU DIRECTEUR GÉNÉRAL

Je suis très heureux de mettre en lumière dans ce rapport annuel 2017-2018 les réalisations du CECPA au cours de la dernière année. Les efforts investis dans les études de coûts de production, dans les nombreux mandats qui nous ont été confiés et dans plusieurs projets ont permis à notre équipe de réussir l'une des plus importantes années depuis la création de l'organisation en 2002.

Études de coûts de production

Au cours de la dernière année, les études de coûts de production visant le renouvellement des garanties ASRA de La Financière agricole du Québec (FADQ) dans les secteurs Agneaux et Pomicole ont été menées à terme. Conduites auprès de plusieurs entreprises spécialisées situées dans diverses régions du Québec, ces études ont permis de rassembler une multitude d'informations techniques, économiques et financières représentatives. Des comités de travail sectoriels composés de délégués des trois partenaires de l'organisation ont suivi les travaux de l'équipe du CECPA. Ils ont eu accès à de nombreuses analyses, pris connaissance de diverses particularités caractérisant la population et contribué à la mise au point de certaines méthodologies spécifiques aux secteurs visés.



Les sondages de satisfaction menés à la fin des études reconnaissent les efforts consacrés à l'amélioration de nos processus au cours des dernières années. Encore cette année, les cotes globales obtenues sont supérieures à 90 %. Toutefois, plusieurs commentaires formulés par les participants nous rappellent également l'importance de poursuivre nos efforts afin de réduire le fardeau de réponses pour les entreprises.

Finalement, l'étude des secteurs Porcs et Porcelets a été amorcée au début de l'année 2018. Cette nouvelle étude portera un regard sur une population similaire à celle de la précédente (2012). Ainsi, 70 entreprises naisseurs-finisieurs de 3 000 truies et moins ont été retenues dans l'échantillon actuel. Celles-ci fourniront plusieurs informations permettant de dresser un portrait à jour de leurs coûts de production. De plus, le CECPA amassera des renseignements sur la situation présente des entreprises et sur leurs intentions quant à l'adaptation de leurs installations.

Des mandats complémentaires intéressants

Le CECPA réalise chaque année de nombreux mandats complémentaires. En 2017-2018, son personnel a ainsi consacré une part significative de ses disponibilités à dresser un portrait des activités, de la structure économique et financière, des résultats technico-économiques et des coûts de production des entreprises de grande taille dans les secteurs Veaux d'embouche, Porcin, Agneaux et Pomicole. Finalement, d'autres mandats avaient pour but d'appuyer les travaux d'annualisation et d'indexation de la FADQ.

Des projets variés

À la faveur de l'expertise de son équipe et de la complémentarité de ses collaborateurs, l'organisation est impliquée année après année dans des projets de toutes sortes. Ces derniers répondent à des besoins très importants quant à la connaissance de l'environnement d'affaires dans lequel les entreprises agricoles et agroalimentaires évoluent. Que ce soit par la valorisation d'informations provenant des études de coûts de production, par le cumul de nouvelles données dans des secteurs en développement ou par la mise à jour de données spécifiques et de renseignements diversifiés, les approches adaptées offertes répondent aux besoins de notre clientèle. À titre d'exemple, les travaux effectués dans le secteur Bleuets sauvages ont permis de dresser un portrait économique jusqu'à aujourd'hui peu connu des acteurs de l'industrie. Ils ont également contribué au processus de révision de certains programmes tel celui de l'Assurance récolte (ASREC).

En collaboration avec le Centre de référence en agriculture et agroalimentaire du Québec (CRAAQ), des projets ont été réalisés auprès des fromageries artisanales, des charcuteries, du tourisme de gourmandise et dans la production de grains biologiques. Ces projets ont rendu possible la création

de données récentes et diversifiées contribuant au développement de l'agriculture et de l'agroalimentaire de notre province.

De nouveaux services

Les référentiels de coût de production représentent un tout nouveau service en développement au CECPA. Ayant pour objectif d'offrir un regard fréquent, actuel et rapide de l'évolution des coûts des entreprises, ils font présentement l'objet de projets pilotes. Les travaux qui ont tout d'abord porté sur l'année 2017 dans la pomme de terre ont débouché sur la production de données dans le premier trimestre de l'année 2018. Un projet est également en cours pour les cultures de maïs-grain et de soya. Les premiers résultats devraient être disponibles à l'automne prochain.

Le CECPA offre également un appui-conseil dans des analyses économiques et la mise en œuvre d'outils spécifiques. De telles démarches ont été réalisées au cours de l'année dans les secteurs Pommes de terre et Veaux de lait.

Une information qui se rend à destination!

C'est bien connu : l'utilité d'une information grandit au fur et à mesure de sa diffusion! Notre objectif de la dernière année était donc d'offrir un accès amélioré à l'information que nous produisons.

L'élargissement des plateformes de diffusion, la multiplication des collaborations dans l'écriture d'articles et la création de nouvelles sources d'information ont grandement contribué à cette accessibilité de l'information. Une nouvelle image et un site Internet rajeuni démontrent notre dynamisme et notre engagement à ce que l'information soit des plus intéressantes. Notre partenariat avec le CRAAQ permet toujours à notre organisation de concevoir de nouvelles publications et de nous assurer que l'information se rend à destination.

Un avenir parsemé de défis

Depuis sa fondation, le CECPA a toujours été guidé, dans l'ensemble de ses travaux, par des valeurs d'objectivité et de qualité. Notre ambition pour les prochaines années n'est rien de moins que de positionner l'organisation en tant qu'incontournable dans la production d'information économique dans le secteur agricole et agroalimentaire. Toutefois, nous sommes conscients que plusieurs défis s'élèvent sur notre parcours. Avec le retrait de certaines productions du programme ASRA, nous avons entamé une réflexion visant à stabiliser nos activités et à favoriser le développement de notre expertise.

De plus, nous nous devons de poursuivre notre engagement à l'innovation dans nos processus. Il nous sera ainsi possible de maintenir la qualité de nos études, de réduire graduellement le fardeau de réponse des entreprises et d'offrir une plus large gamme de produits et de services tout en demeurant fidèles à notre mission et à nos valeurs.

Remerciements

Je tiens tout d'abord à souligner l'engagement des employés du CECPA dans le développement et l'amélioration de nos services. Leur dévouement à la réalisation de nos mandats et leur grande expertise sont à l'origine de nos succès. Dans l'avenir, notre volonté de toujours mieux servir nos partenaires et notre clientèle demeurera au cœur de nos actions.

Je ne peux passer sous silence le départ de quelques membres de l'équipe au cours de la dernière année, que ce soit pour une retraite bien méritée ou pour relever de nouveaux défis. J'aimerais les remercier pour leur contribution au succès de l'organisation au fil des ans. Je me fais le porte-parole du conseil d'administration et de l'ensemble de l'équipe pour leur souhaiter beaucoup de succès dans leurs futurs projets.

Finalement, j'aimerais remercier les administrateurs du CECPA pour la grande confiance qu'ils nous ont témoignée au cours de l'année.



Francis Goulet, agr. M.Sc.
Directeur général

NOTRE MISSION

Contribuer au développement de l'agriculture et de l'agroalimentaire québécois par la réalisation d'études de première qualité portant sur les coûts de production des denrées agricoles, sur les performances des entreprises agricoles et sur l'environnement dans lequel elles évoluent.

NOTRE VISION

Un organisme indépendant et dynamique dont l'expertise est source de connaissances objectives essentielles à la réflexion et aux décisions de la sphère agricole québécoise.

Elle repose sur les cinq éléments suivants :

- 1- Une organisation reconnue pour son impartialité, sa neutralité, la qualité de ses travaux et la transparence de ses processus;
- 2- Une organisation dynamique et efficiente dont le personnel a su développer une très bonne expertise dans la réalisation d'études de coûts de production et d'analyses spécifiques liées à divers secteurs agricoles;
- 3- Un savoir-faire permettant d'innover et d'accroître l'actualité et l'accessibilité de l'information tout en maintenant sa pertinence et son exactitude;
- 4- Le développement d'un réseau permettant d'accroître la portée de l'information qu'elle produit et de soutenir les projets de ses partenaires et collaborateurs;
- 5- Une organisation capable de polyvalence pour la réalisation de mandats variés en appui à des réflexions ou à des décisions.



NOS VALEURS

NEUTRALITÉ

L'organisation et ses employés gèrent la réalisation des travaux en s'assurant de n'influencer d'aucune façon leurs résultats en devenir. Cette obligation d'impartialité s'applique à tous les acteurs engagés dans l'atteinte des objectifs de l'organisation.

INTÉGRITÉ

Le respect de normes reconnues et la rigueur des pratiques professionnelles guident les actions quotidiennes de toute l'organisation. Cette valeur mise sur l'honnêteté, la transparence et l'équité.

EXCELLENCE

L'excellence est la pierre angulaire de notre succès. Elle implique un net engagement d'efficacité et la réalisation de travaux de haute qualité. Enfin, l'excellence doit dépasser les frontières de l'organisation par un réel engagement auprès de ses partenaires et collaborateurs dans l'atteinte d'objectifs partagés.

Les différents partenaires du CECPA ont créé cette organisation avec cette volonté que les producteurs agricoles, les partenaires de l'industrie et les différentes instances gouvernementales aient par elle accès à une source d'information objective et de qualité en laquelle ils peuvent avoir confiance. La transparence de ses processus et de sa démarche contribue grandement à cet objectif.

Francis Goulet, directeur général du CECPA



CONSEIL D'ADMINISTRATION



M. Ernest Desrosiers

Président du conseil d'administration

Président-directeur général de la FADQ



M. Martin Caron

Vice-président du conseil d'administration

Premier vice-président du conseil exécutif de l'Union des producteurs agricoles



M. Daniel Bouchard

Administrateur

Directeur de la planification, des politiques et des études économiques au MAPAQ



Mme Isabelle Bouffard

Administratrice

Directrice recherches et politiques agricoles à l'Union des producteurs agricoles



M. Jean-François Brouard

Administrateur

Vice-président aux assurances et à la protection du revenu à la FADQ



M. Bernard Verret

Administrateur

Sous-ministre à la transformation et aux politiques bioalimentaires au MAPAQ

STRUCTURE ORGANISATIONNELLE



Un personnel innovant

L'équipe du CECPA est fière de contribuer à la production d'une information économique de qualité pour le développement de l'agriculture et de l'agroalimentaire au Québec.

Directeur général

Francis Goulet, agr. M.Sc.

Adjointe

Marie-Claude Cameron*

Économistes

Simon Boulet

Michel Morin, agr.

Chargés de projet

Line Belleau, agr. M.Sc.

Jean François Drouin, agr. MBA

Julien Garneau, M.Sc.

Analystes

Raymond Alie*

Diardé Ba

Francis Béland, agr.

Michel Lecours, BAA

Yannick Lessard

Julie Plamondon

Soutiens à l'uniformisation

Mélanie Bédard*

Stéphanie Blouin*

Lorraine Carrier

André Perreault*

*Présents une partie de l'exercice 2017-2018.

Le personnel avec qui j'ai eu affaire durant l'étude de coût de production a toujours été respectueux envers moi et considérait ma charge de travail quotidienne. C'est la deuxième fois que je participe à ce projet et j'ai apprécié faire affaire avec le même représentant. Il avait déjà une bonne connaissance de mon entreprise.

Producteur ayant participé à une étude de coût de production

J'ai la chance de collaborer avec une équipe dévouée qui met tout en œuvre pour maintenir les plus hauts standards dans l'ensemble des projets qu'elle entreprend. Ayant côtoyé plusieurs organisations, je suis impressionné par la qualité, la rigueur et la structure de gestion des projets. Le CECPA est pour moi une opportunité de me dépasser en tant que professionnel du secteur agroalimentaire et de mettre à profit mon haut niveau de formation en agroéconomie par l'entremise de la réalisation de plusieurs défis d'envergure. Ces derniers exigent une fine compréhension du secteur, beaucoup de créativité et une approche méthodique.

Julien Garneau, chargé de projet au CECPA



SOMMAIRE FINANCIER

ÉTAT DES RÉSULTATS AU 31 MARS 2018

	2018 (non audités)	2017 (non audités)
	\$	\$
Contribution du Fonds d'assurance-stabilisation des revenus agricoles	907 000	1 315 000
Contribution de La Financière agricole du Québec ¹	357 000	85 000
Honoraires	205 128	111 352
Intérêts sur placements temporaires	8 653	5 856
Total des revenus	1 477 781	1 517 208
Traitements et avantages sociaux	1 111 870	1 136 407
Frais de voyage et de communication	44 899	63 953
Loyers	60 495	64 125
Services professionnels	171 406	126 708
Fournitures et matériel	8 959	11 728
Assurances	9 141	9 251
Entretien et réparations	3 716	5 043
Frais bancaires	93	122
Amortissement	7 644	7 603
Total des charges	1 418 221	1 424 939
Excédent (déficit) de l'exercice	59 559	92 269

¹ Montant attribuable aux secteurs Veaux de lait, Maïs-grain, Soya et Pommes de terre représentant la part de la FADQ à la suite du retrait de ces produits de la couverture du Fonds d'assurance des revenus agricoles.

En raison de l'arrondissement des données, la somme des parties peut ne pas correspondre exactement au total.

BILAN FINANCIER AU 31 MARS 2018

	2018 (non audités)	2017 (non audités)
	\$	\$
ACTIF		
Trésorerie et équivalents de trésorerie	777 807	713 116
Créances et intérêts courus	40 497	50 847
Frais payés d'avance	109 275	10 197
Immobilisation corporelle	21 525	29 169
Total	949 104	803 329
PASSIF		
Charges à payer	133 937	40 053
Provision pour vacances	115 293	122 961
Total	249 230	163 014
Excédent cumulé non affecté	449 874	390 315
Excédent affecté	250 000	250 000
	949 104	803 329





AGNEAUX 2016

Étude de coût de production

TERMINÉE



COMITÉ
SECTORIEL

Au cours de l'année 2017-2018, l'équipe du CECPA a complété les différentes étapes de réalisation de l'étude sur le coût de production du secteur Agneaux. Les nombreux résultats techniques, économiques et financiers ont été publiés en février 2018. La marge d'erreur de l'étude est de 4,9 %, 19 fois sur 20.

Portrait de la population à l'étude



Population cible de 113 entreprises possédant 60 010 brebis



Échantillon de 39 entreprises



Entreprises dont la taille était de 325 à 1200 brebis

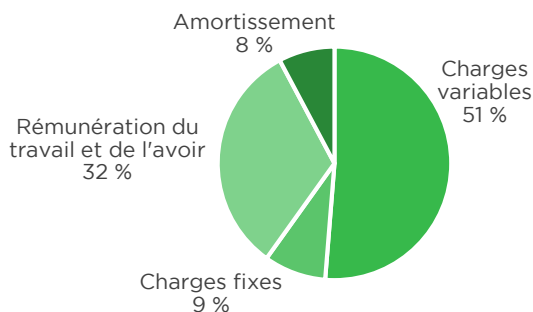
Faits saillants

Comparaison des résultats de l'étude 2016 à ceux de l'étude 2011

- La productivité des entreprises a connu une progression de 23 % du nombre de kilogrammes produits par brebis.
- La proportion d'agneaux lourds commercialisés a augmenté par rapport aux agneaux de lait et légers.
- L'accroissement de la productivité a permis d'améliorer l'efficacité du travail des entreprises.
- Le coût de production a diminué de 37 \$/100 kg d'agneau.
- Les actifs et les dettes par brebis ont augmenté, mais le ratio d'endettement (52 %) des entreprises a diminué.

Coût de production

588 \$ par brebis
914 \$ par 100 kg d'agneau



La firme Lemieux-Nolet a fait la vérification externe de cette étude.

Sondage de satisfaction

Le sondage réalisé dans ce secteur a démontré un taux de satisfaction de 92 %.

L'ouverture et la transparence du CECPA lui permettent de collaborer étroitement avec les intervenants et de comprendre les enjeux d'un secteur de production. Grâce à cela, il est capable de percevoir et de mettre en lumière, de manière constructive, les défis économiques des entreprises. De plus, le CECPA ne fait pas de compromis sur la rigueur méthodologique et a un souci permanent de conserver la neutralité. Ainsi, les données générées par ses travaux sont fiables, crédibles et inspirent confiance. Ces données deviennent une précieuse base de travail pour améliorer la compétitivité des entreprises ovines.

Yves Langlois, producteur ovin et président des Éleveurs ovins du Québec (LEOQ)

Amina Baba-Khelil

Directrice générale
(jusqu'au 7 décembre 2017)
LEOQ

Florence Bouchard-Santerre

Conseillère en économie
UPA

Martin Brodeur-Choquette

Producteur
LEOQ

Yves Côté

Producteur
LEOQ

Claude Deschênes

Agent de développement en
assurance agricole
FADQ

François Deslauriers

Producteur
LEOQ

Anne-Marie Granger-Godbout

Directrice générale
(à partir du 8 décembre 2017)
LEOQ

Karine Guillemette

Conseillère experte en
économie
FADQ

Renée Lalancette

Agente de développement,
secteur des petits ruminants
MAPAQ

Yves Langlois

Président, producteur
LEOQ

Line Lapointe

Analyste en politiques et
économie agricoles
MAPAQ

Philippe Lapointe

Producteur
LEOQ

Carl Lavoie

Analyste en politiques et
économie agricoles
MAPAQ

Gaétan Malo

Agent de développement en
assurance agricole
FADQ

Alain Thériault

Agent de développement en
assurance agricole
FADQ

POMMES TARDIVES 2016

Étude de coût de production

TERMINÉE



COMITÉ
SECTORIEL

Au cours de l'année 2017-2018, l'équipe du CECPA a complété les différentes étapes de réalisation de l'étude sur le coût de production du secteur Pommes tardives. Le sommaire des résultats a paru en mars 2018; les nombreux résultats techniques, économiques et financiers seront publiés en avril 2018. La marge d'erreur est de 4,14 %, 19 fois sur 20.

Portrait de la population sous étude



Population cible de 89 entreprises produisant 52 M kg de pommes

Échantillon de 39 entreprises spécialisées

Entreprises dont la taille était de 1 160 à 5 300 unités-arbres (U.R.)

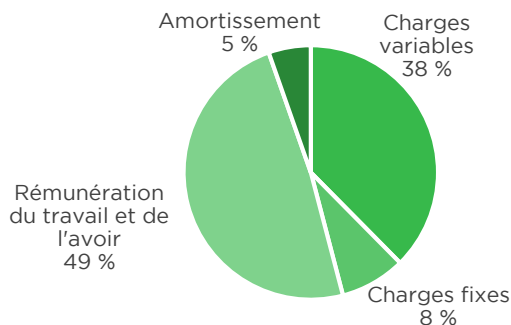
Faits saillants

Comparaison des résultats de l'étude 2016 à ceux de l'étude 2011

- Le portrait des vergers a grandement changé depuis 5 ans. La proportion de pommiers nains et semi-nains représente maintenant 79 % des U.R.
- Le rendement quantité obtenu est en progression de 12 % pour s'établir à 267,5 kg/U.R.
- La proportion qualité est relativement stable (47,9 %).
- La rémunération du travail par unité progresse et demeure l'un des principaux postes des charges (48 %).
- Le coût de production par minot s'est accru de 0,20 \$.

Coût de production

10,75 \$ par minot
150,85 \$ par unité-arbre



La firme Lemieux-Nolet a fait la vérification externe de cette étude.

Sondage de satisfaction

Le sondage réalisé dans le secteur Pommes tardives a démontré un taux de satisfaction de 93 %.

Sylvain Caouette

Producteur
PPQ

Isabelle Demers

Coordonnateur, filière
pommes
MAPAQ

Claude Deschênes

Agent de développement
en assurance agricole
FADQ

Guylaine Guay

Agent de développement
en assurance agricole
FADQ

Karine Labrecque

Agent de développement
en assurance agricole
FADQ

Line Lapointe

Analyste en politiques et
économie agricoles
MAPAQ

Carl Lavoie

Analyste en politiques et
économie agricoles
MAPAQ

Stéphanie Levasseur

Présidente
PPQ

Pierre Mongrain

Analyste Coordonnateur,
filiale pommes
MAPAQ

Mélanie Noël

Directrice générale
adjointe
PPQ

Paul-Martin Roy

Producteur
PPQ

Daniel Ruel

Directeur général
PPQ

Éric St-Denis

Producteur
PPQ

Alain Thériault

Agent de développement
en assurance agricole
FADQ

Pour les Producteurs de pommes du Québec, la réalisation d'une étude de coût de production représente une étape importante qui permet de constater l'évolution des charges que les entreprises doivent assumer afin de mettre en marché un produit de grande qualité. Pour l'étude qui vient d'être réalisée, le CECPA a fait preuve de rigueur dans sa démarche et a offert à l'ensemble des partenaires des résultats précis.

*Sylvain Caouette,
représentant des Producteurs de pommes du Québec (PPQ)*



PORCS ET PORCELETS 2017

Étude de coût de production

EN COURS



COMITÉ
SECTORIEL

Le CECPA a amorcé au mois de septembre dernier l'ensemble des activités de l'étude sur le coût de production des secteurs Porcs et porcelets 2017. La réalisation d'analyses préalables de la population a permis de porter un regard sur l'évolution de la population et de déterminer les principales balises de l'étude. Comme pour l'étude précédente, les entreprises de type naisseurs-finisieurs ont été retenues dans la population visée. L'équipe a entamé les phases de collecte et d'analyse des résultats au cours de l'exercice 2017-2018. Les résultats de cette étude seront connus en décembre 2018.

Portrait de la population à l'étude



Population cible de 333 entreprises produisant 275 M kg de porc



Échantillon de 70 entreprises



Entreprises dont la taille est de 3 000 truies et moins

Principales caractéristiques de la population admissible

- Plus de 50 % des revenus de l'entreprise proviennent de l'agriculture;
- plus de 70 % des revenus agricoles proviennent de la production porcine;
- plus de 50 % des porcelets produits ont été engraisés par l'entreprise;
- plus de 50 % des porcs engraisés par l'entreprise provenaient des porcelets produits par l'entreprise.

Réjeanne Asselin

Coordonnatrice secteur porcin
MAPAQ

Claude Deschênes

Agent de développement en assurance agricole
FADQ

André Houle

Directeur principal du développement des programmes en assurance
FADQ

Karim Kesri

Conseiller en analyse économique et financière
FADQ

Line Lapointe

Analyste en politiques et économie agricoles
MAPAQ

Carl Lavoie

Analyste en politiques et économie agricoles
MAPAQ

Gaétan Malo

Agent de développement en assurance agricole
FADQ

Serge Ménard

Producteur
Éleveurs de porcs du Québec (EPQ)

Julien Racicot

Directeur adjoint - Service des affaires économiques
EPQ

Mario Rodrigue

Directeur général adjoint
EPQ

Benoît Turgeon

Conseiller
EPQ

La production porcine occupe une place importante dans l'économie du Québec, et cela, depuis plusieurs années. L'étude de coût de production actuellement réalisée par le CECPA en dressera un portrait détaillé et représentatif grâce à une analyse rigoureuse des facteurs technico-économiques des entreprises qui y participent. Les informations produites permettront aux partenaires de porter un regard éclairé sur la situation actuelle de la production et contribueront à soutenir la gestion des risques de ce secteur.

Line Lapointe, analyste en politiques et économie agricoles au ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation du Québec (MAPAQ)





MANDATS COMPLÉMENTAIRES

Enquête sur les prix du maïs-grain et du tourteau de soya pour l'année 2017 auprès des entreprises porcines spécialisées

Annuellement, la FADQ doit réviser les prix de plusieurs produits afin d'ajuster les paramètres du programme ASRA. Ainsi, le CECPA a compilé de l'information sur le prix moyen d'achat du maïs-grain et du tourteau de soya pour l'année 2017 auprès des entreprises spécialisées en production porcine. Le rapport final du mandat a été complété au cours de l'exercice.



Analyse de l'effet des entreprises produisant d'importantes superficies en maïs-grain et en soya sur le coût de production de l'orge, de l'avoine et des blés

Le maïs-grain et le soya ne sont plus couverts par le programme ASRA depuis l'année d'assurance 2016. Étant donné que les coûts de production incluaient des données provenant d'entreprises principalement concentrées dans ces cultures, le CECPA devait se questionner quant à l'influence qu'elles exerçaient sur le coût de production des produits avoine, orge, blé fourrager et blé d'alimentation humaine. Ainsi, un portrait de l'échantillon 2014 quant à l'interaction entre les cultures a été réalisé. Le rapport final du mandat a été complété au cours de l'exercice.

Enquête sur le prix de vente de l'avoine 2016-2017

Suivant l'étude sur les coûts de production des secteurs Céréales, maïs-grain et oléagineux réalisée en 2014, le CECPA devait collecter des informations auprès des entreprises spécialisées ayant participé à l'étude et produisant de l'avoine. Les objectifs étaient de déterminer le prix moyen de vente 2016-2017 de l'avoine et d'analyser les écarts de prix pour l'avoine entre les ventes effectuées en Ontario et au Québec. Le rapport final du mandat a été complété au cours de l'exercice.

Information technico-économique dans le secteur Brebis laitières au Québec

Dans le cadre des travaux de l'étude sur le coût de production du secteur Agneaux 2016, les entreprises ovines dont le produit commercialisé était principalement le lait n'ont pas été retenues. Bien que ces entreprises soient inscrites à l'ASRA par le biais de la vente de leurs agneaux, le principal produit commercialisé y est très différent de celui des autres entreprises ovines québécoises. Il a ainsi été demandé de documenter certains aspects économiques de ce secteur et d'évaluer les différences existant entre ces entreprises et les productrices de viande retenues dans l'étude sur le coût de production réalisée sur l'année 2016. Au cours de l'année 2017-2018, le CECPA a complété les étapes de collecte et d'analyse. Le rapport final du projet est prévu pour le mois de mai 2018.

Autres mandats visant l'indexation de certains éléments des coûts de production

Au cours de l'exercice, le CECPA a colligé des informations sur le prix des fourrages et de la paille ainsi que sur les compensations versées pour la production de porcs sans ractopamine. Celles-ci ont été transmises à la FADQ dans le cadre du processus d'indexation des coûts de production.

Portrait technico-économique des entreprises de grande taille

Le Groupe de travail sur la sécurité du revenu en agriculture au Québec a déposé, en décembre 2014, son rapport final au MAPAQ. Dans son rapport, il recommandait notamment, à la piste de solution no 23, de s'assurer de la représentativité des modèles d'entreprises dans l'élaboration des coûts de production à l'ASRA. Ainsi, la FADQ a demandé au CECPA de réaliser des portraits détaillés des grandes entreprises de différents secteurs.

Portrait technico-économique des entreprises de grande taille dans le secteur Veaux d'embouche

Dans le cadre de l'étude sur le coût de production du secteur Veaux d'embouche 2015 réalisée par le CECPA, les entreprises dont la taille était supérieure à 350 vaches n'avaient pas été retenues. Il a néanmoins été convenu de réaliser une étude complémentaire afin de dresser un portrait de celles-ci et de comparer leurs performances. Le rapport final du mandat a été complété au cours de l'exercice 2017-2018.

Portrait technico-économique des entreprises de grande taille dans le secteur Porcs et porcelets

Le CECPA a réalisé un mandat auprès des entreprises de grande taille impliquées dans la production porcine (plus de 2 500 truies et de 100 000 porcs produits annuellement) ainsi que de quelques grandes coopératives agricoles. Le mandat a été conçu en deux volets permettant ainsi de faciliter la déclaration des informations par les entreprises tout en donnant des possibilités de vérifications adéquates. L'approche reposait sur une juste détermination des éléments de coûts de production du secteur Production porcine (volet 1) et sur un portrait global des entreprises (volet 2). Le rapport final du mandat a été complété au cours de l'exercice 2017-2018.

Portrait technico-économique des entreprises de grande taille dans le secteur Pommes tardives

Dans le cadre de l'étude sur le coût de production du secteur Pommes 2016 réalisée par le CECPA, les entreprises dont la taille était supérieure à 5 300 unités-arbres n'avaient pas été retenues. Il a néanmoins été convenu de réaliser une étude complémentaire afin de dresser un portrait de celles-ci et de comparer leurs performances. Le rapport final du mandat est prévu pour l'été 2018.



Portrait technico-économique des entreprises de grande taille dans le secteur Agneaux

Dans le cadre de l'étude sur le coût de production du secteur Agneaux 2016 réalisée par le CECPA, le comité de travail sectoriel a décidé de ne pas retenir les entreprises dont la taille était supérieure à 1 200 brebis. Il a néanmoins été convenu de réaliser une étude complémentaire afin de dresser un portrait de celles-ci et de comparer leurs performances. Au cours de l'année 2017-2018, le CECPA a effectué une partie de l'étape de collecte. Le rapport final du mandat est prévu pour l'été 2018.

En plus des études de coûts de production, le CECPA réalise chaque année de nombreux mandats complémentaires sur des aspects technico-économiques des différents secteurs. Pour La Financière agricole et l'ensemble de ses partenaires, ceux-ci offrent un regard précis et objectif sur l'évolution des réalités des entreprises agricoles. Ainsi, ils contribuent à une saine gestion des programmes publics de soutien à l'agriculture dont fait partie le programme ASRA.

André Houle, directeur principal du développement des programmes en assurance de la FADQ

PROJETS

Information économique dans le secteur des Bleuets sauvages

Le Syndicat des producteurs de bleuets du Québec (SPBQ) souhaitait obtenir de l'information représentative et objective sur le secteur Bleuets sauvages au Québec afin d'alimenter ses processus décisionnels et de favoriser le développement efficient de son industrie. Le mandat confié au CECPA avait pour objectifs principaux de dresser un portrait technique des entreprises, de colliger des renseignements économiques relatifs aux charges engagées annuellement pour la production de bleuets et de fournir de l'information de diverses natures sur la population. Le rapport final du projet a été complété au cours de l'exercice 2017-2018.



Mise à jour des charges variables dans le secteur des légumes de transformation

Le CECPA a effectué, en 2011, une étude sur les coûts de production de trois légumes de transformation (pois, haricots et maïs) pour le compte de la Fédération québécoise des producteurs de fruits et légumes de transformation (FQPFLT). Après cinq années, cette dernière souhaitait obtenir la mise à jour du coût des charges variables pour ces trois mêmes légumes de transformation. La production du haricot ayant évolué vers de nouvelles variétés, la mise à jour incluait également une appréciation des charges variables pour le haricot extrafin. Le rapport final du projet a été déposé au cours de l'exercice 2017-2018.

Agrotourisme et tourisme gourmand : Ratios technico-économiques

Ce projet du CRAAQ était réalisé auprès de 30 entreprises performantes et innovatrices dans le secteur de l'agrotourisme et du tourisme gourmand. Le CECPA a effectué la collecte des informations auprès des entreprises au cours de l'exercice 2017-2018.

Information économique sur les coûts de production des sujets de remplacement en production ovine

Le CECPA, en collaboration avec LEOQ, a réalisé un projet visant à obtenir de l'information économique sur l'élevage des sujets de remplacement, et ce, afin d'alimenter le processus décisionnel des entreprises ovines et de favoriser le développement efficient de ce secteur. Les principaux objectifs étaient de déterminer le coût d'élevage des sujets de remplacement, de déceler les éléments qui ont le plus d'incidence sur ce coût et les facteurs de succès et de rassembler de l'information permettant de bonifier des outils de gestion déjà en place dans ce secteur. Ce projet a été réalisé grâce à une aide financière accordée par le Programme de développement sectoriel du MAPAQ. Le rapport final du projet a été complété au cours de l'exercice 2017-2018.



Portrait des charcuteries artisanales

Ce projet a été réalisé en partenariat avec le CRAAQ auprès d'une dizaine d'entreprises œuvrant dans le secteur de la charcuterie et comptant moins de 25 employés. Il a été soutenu par le Programme d'appui à l'offre des services-conseils agricoles issu de Cultivons l'avenir 2. Le CECPA a réalisé le développement méthodologique, le recrutement, la collecte, le traitement et l'analyse des informations ainsi que la rédaction d'un rapport. Le rapport final du projet a été complété au cours de l'exercice 2017-2018.

Données économiques et techniques en production de grains biologiques au Québec

Ce projet de la Filière Biologique du Québec avait pour objectifs de bonifier l'information technico-économique, d'obtenir des précisions sur des éléments spécifiques (processus de transition, autosemence, pratiques de rotation, pratiques culturales et de contrôle des mauvaises herbes, nouvelles productions) et de réaliser des conférences et une formation spécifique sur l'économie de la production de grains biologiques. Ce projet a été réalisé grâce à la collaboration du CECPA, du CRAAQ et du Centre d'expertise et de transfert en agriculture biologique (CETAB+). Le CECPA était responsable du développement méthodologique et de l'analyse des résultats.

Ce projet était appuyé par les Producteurs de grains du Québec (PGQ) et par le Syndicat des producteurs de grains biologiques du Québec (SPGBQ). Il a été réalisé grâce à une aide financière accordée par le Programme de développement sectoriel du MAPAQ. Au cours de l'exercice 2017-2018, le développement méthodologique a été complété et la collecte de l'information a débuté. Le rapport final est prévu pour l'exercice 2018-2019.

Étude de l'efficacité technique et de la performance financière en production de bleuets sauvages au Québec

Ce projet de l'Institut de recherche et de développement en agroenvironnement (IRDA) avait pour objectif de mesurer l'efficacité technique d'entreprises de bleuets sauvages au Saguenay-Lac-Saint-Jean en tenant compte de l'influence de facteurs socioéconomiques, environnementaux et contextuels et d'examiner les liens entre l'efficacité technique et les performances financières des entreprises. Le CECPA a réalisé une partie de la collecte auprès des entreprises et a fourni une base de données d'informations au cours de l'exercice 2017-2018.



Mise au point d'un outil de calcul comparatif de coûts de production pour les éleveurs de sujets reproducteurs

L'objectif de ce projet de la Société des éleveurs de moutons de race pure du Québec était d'améliorer la maîtrise des producteurs sur leurs coûts de production par la création d'un outil de calcul Excel permettant la comparaison avec un modèle de référence. Le rôle du CECPA constituait à épauler l'équipe de projet dans l'élaboration des calculs. Ce projet a été réalisé grâce au soutien financier du Programme de développement sectoriel issu de Cultivons l'avenir.

J'ai eu l'opportunité d'avoir plusieurs collaborations avec le CECPA dans les dernières années. En 2017, c'était dans le cadre d'un projet dans la production de bleuets sauvages. À nouveau, nous avons pu compter sur la diligence et le professionnalisme de l'équipe du CECPA, ainsi que sur la qualité de leur travail. Déjà, nous planchons sur de futures collaborations.

Luc Belzile, chercheur en économie de l'agroenvironnement à l'IRDA

Analyse de la productivité, de l'efficacité technique et de la performance financière des entreprises ovines du Québec

Ce projet du Centre d'expertise en gestion agricole (CEGA) et du chercheur Rémy Lambert de l'Université Laval visait à cerner le lien qui existe entre les caractéristiques socioéconomiques des entreprises ovines, l'utilisation des principaux intrants, l'efficacité technique ainsi que la performance financière. Ce projet a été financé par le Programme de développement sectoriel issu de Cultivons l'avenir. Le CECPA a participé aux activités du comité de travail, en plus d'avoir fourni une partie importante des données nécessaires à la réalisation des analyses. Les travaux liés à ce projet ont été complétés au cours de l'exercice 2017-2018.

Impacts de la gestion intégrée des ennemis des cultures sur la rentabilité des entreprises de grandes cultures

Ce projet de l'IRDA visait à évaluer l'impact de la gestion intégrée des ennemis de cultures sur la rentabilité des entreprises en grandes cultures. Le CECPA a fourni des données dans le but d'apprécier la représentativité des données utilisées dans ce projet.

Diminution des risques financiers pour les entreprises ovines canadiennes grâce à l'utilisation du logiciel Simulovins

Ce projet de François Castonguay de l'Université Laval avait pour objectif de produire une nouvelle version de « Simulovins » 2.0 adaptée à une exploitation par les entreprises agricoles ovines. Le CECPA a collaboré à ce projet comme consultant dans un comité d'experts. Il a de plus fourni certaines données nécessaires à la création de l'outil. Ce projet a été réalisé grâce au financement du Programme Agri-risques d'Agriculture et Agroalimentaire Canada.



AUTRES SERVICES

Référentiels économiques dans le secteur de la pomme de terre

Le CECPA travaille actuellement à la mise au point de référentiels économiques pour le secteur pommes de terre, tant du côté vrac que semence. Ce projet pilote sollicite des entreprises spécialisées ayant participé à la dernière étude de coûts de production (2014). Ce projet s'échelonne sur plusieurs années, soit 2017-2018, 2018-2019 et 2019-2020. Il est réalisé pour le compte des Producteurs de pommes de terre du Québec.



Référentiels économiques dans les secteurs Maïs-grain et Soya

Le CECPA travaille actuellement à la création de référentiels économiques pour le secteur des grains et vise les cultures de maïs-grain et de soya. Ce projet pilote implique des entreprises spécialisées ayant participé à la dernière étude de coûts de production (2014). Il s'échelonne sur plusieurs années, soit 2017-2018, 2018-2019 et 2019-2020. Il est réalisé pour le compte des Producteurs de grains du Québec.

Appui scientifique dans le secteur Veaux de lait

Ce projet vise à soutenir le secteur Veaux de lait dans l'élaboration et la bonification d'un tableau de bord destiné aux producteurs de veaux de lait et, dans une moindre mesure, aux producteurs de veaux de grain. Ce tableau de bord présente les grandes tendances du marché du veau de lait et regroupe différents indicateurs statistiques et économiques relatifs à la production de veaux de lait au Canada, aux États-Unis ainsi qu'en Europe. L'intervention du CECPA se traduit par un accompagnement dans l'élaboration générale du tableau de bord ainsi que pour les mises à jour trimestrielles. Surtout, le CECPA apporte son appui scientifique au développement d'indicateurs de suivi des charges et revenus. Le projet se poursuivra au cours de l'exercice 2018-2019.

Accompagnement dans l'analyse coûts-bénéfices des scénarios retenus pour l'amélioration génétique de la pomme de terre

Le Centre de recherche les Buissons (CRLB) souhaitait modifier son programme d'amélioration génétique où une plus grande place serait accordée aux producteurs, tant sur le plan des objectifs du programme de sélection que sur celui de leur implication (financière ou en ressources humaines). L'intervention du CECPA dans cette démarche consiste à accompagner les chercheurs dans l'élaboration de scénarios d'amélioration génétique et à réaliser l'analyse coûts-bénéfices des scénarios retenus par le comité de producteurs. Les travaux découlant de ce projet ont été complétés au cours de l'exercice 2017-2018.

Au cours de l'année 2017-2018, le nouveau Consortium de recherche sur la pomme de terre du Québec a confié un mandat d'analyse en coûts de production relativement à son programme d'amélioration génétique de la pomme de terre. Dès l'amorce du projet, le Consortium a été en mesure de constater la compréhension très fine du CECPA concernant les coûts de production associés à un programme d'amélioration génétique. L'analyse financière développée par le CECPA, tout comme le professionnalisme déployé, ont su répondre au mandat du CRPTQ et de ses partenaires stratégiques, soit le MAPAQ et Les Producteurs de pommes de terre du Québec.

Isabelle Marquis, coordonnatrice à la recherche et aux partenariats du Centre de recherche Les Buissons

COMITÉS DE TRAVAIL SECTORIELS



14
rencontres

Dans le cadre des études de coûts de production réalisées aux fins du programme ASRA, le CECPA doit former des comités de travail sectoriels dont le principal mandat est de suivre le déroulement des études. Chaque comité a la possibilité de formuler des recommandations à l'organisation.

Rôles

- Suivre les différentes étapes du processus de réalisation d'une étude de coûts production;
- Agir à titre conseil sur les éléments méthodologiques qui nécessitent des ajustements ponctuels;
- Assurer un suivi auprès des organisations impliquées dans la réalisation de l'étude.

Responsabilités

- Ne pas diriger de quelque manière que ce soit le déroulement ou les résultats de l'étude en cours;
- Respecter la confidentialité des documents préliminaires mis à la disposition des membres.

Représentants

Un comité sectoriel est constitué au minimum de deux représentants des groupes concernés et affiliés de l'UPA, d'un représentant de la FADQ, d'un représentant du MAPAQ, et d'un représentant du CECPA.

Pour le CECPA, les rencontres d'un comité de travail sectoriel sont une occasion unique d'échanger avec l'ensemble des partenaires sur l'évolution des entreprises entre deux études. De plus, elles permettent d'identifier des éléments spécifiques à une production, de partager des points de vue sur la mise en place d'approches méthodologiques objectives et d'y présenter différentes analyses.

Jean-François Drouin, responsable des études au CECPA

VÉRIFICATION EXTERNE DES ÉTUDES

Les études de coûts de production que le CECPA effectue pour le compte de la FADQ font l'objet d'un audit par une firme comptable externe. Le rôle de cette dernière est d'émettre une opinion quant à la validation et à la compilation des données recueillies. Celles-ci doivent avoir été effectuées, dans tous leurs aspects significatifs, conformément aux dispositions contenues au cahier de méthodologie générale, au cahier méthodologique des procédures de base et selon les précisions méthodologiques présentées en comité sectoriel. De plus, les données doivent être exemptes d'anomalies significatives.

Au cours de l'année 2017-2018, les études de coûts de production des secteurs Agneaux et Pommes tardives ont fait l'objet de vérifications externes par la firme Lemieux-Nolet.



DÉVELOPPEMENT MÉTHODOLOGIQUE



Des normes
reconnues

Révision des normes générales

Au cours de l'année 2017-2018, le CECPA a procédé à une révision du cahier Principes, normes et règles méthodologiques générales associés à la réalisation des études de coûts de production des produits agricoles couverts par le Programme d'assurance stabilisation des revenus agricoles. Pour ce faire, il a demandé à une firme comptable de procéder à une analyse complète afin d'y vérifier les règles présentées de manière que celles-ci répondent aux normes comptables reconnues les plus actuelles.

De plus, différents ajustements ont été effectués afin de mieux définir les rôles des comités de travail sectoriels, d'améliorer la compréhension de certaines approches méthodologiques et d'y ajouter certains processus de suivi.

Les normes générales appliquées par le CECPA dans les études de coûts de production sont approuvées annuellement par le conseil d'administration et sont accessibles sur le site Internet de l'organisation.

Au CECPA, la qualité guide nos actions à chacune des étapes de la réalisation d'une étude. L'objectif premier est d'obtenir une information précise, objective et représentative de la population étudiée. Pour ce faire, l'organisation compte sur un personnel compétent et expérimenté, a défini un cadre de fonctionnement uniforme, mis en place des méthodologies reconnues et développé une approche de validation impliquant directement les entreprises. Finalement, un processus de vérification externe s'assure du respect des normes établies.

*Simon Boulet, économiste
principal du CECPA*

Nouveau cahier de base

Le cahier méthodologique de base est un document qui apporte des précisions aux diverses méthodologies utilisées dans la réalisation des études de coûts de production. Son contenu découle du cahier du CECPA intitulé Principes, normes et règles méthodologiques générales associés à la réalisation des études de coûts de production des produits agricoles couverts par le Programme d'assurance stabilisation des revenus agricoles.

Nouvelles approches méthodologiques

Au cours de la dernière année, le CECPA a travaillé à l'élaboration et à l'amélioration de certaines approches méthodologiques. Dans le secteur Pommes tardives, des ajustements ont été apportés aux processus de détermination du rendement qualité afin que celui-ci reflète des conditions normales de production des entreprises à l'étude. Pour ce faire, différentes sources d'informations objectives ont été utilisées.

L'année 2017-2018 aura également permis d'analyser différentes avenues visant à optimiser l'utilisation des données administratives dans les études de coûts de production. Au moment de la collecte de ces données, l'idée de leur utilisation dans une optique de production statistique n'est, la plupart du temps, pas considérée. Malgré cela, selon leur contenu et leur nature, il peut exister un potentiel d'utilisation intéressant. Les principaux avantages de l'utilisation des données administratives demeurent leur accès à coût moindre et la réduction du fardeau des répondants.



VALORISATION DE L'INFORMATION

Dans la vision du CECPA se trouvent l'accessibilité de l'information et la portée de celle-ci. C'est pourquoi le Centre cherche continuellement de nouvelles stratégies efficaces de valorisation de l'information pour rendre les plus récentes données accessibles à tous les intervenants en agriculture.



Refonte de notre image, de notre site Internet et des rapports d'études



17
événements



13
publications



12
articles



38 000
pages vues



4 500
téléchargements

Plus qu'une nouvelle image

Le CECPA a renouvelé son image au cours de l'année 2017-2018. Un nouveau logo et un site Internet dynamique et accessible sur tous les appareils ont fait l'objet de démarches réfléchies.

Toutefois, ce n'est pas seulement une révision de l'esthétisme, mais également une révision de nos publications. Les rapports d'études, maintenant enrichis de graphiques de distribution, répondent aux plus hauts standards de qualité.



Nouvelles plateformes, nouveaux médias

Au cours de l'année 2017-2018, le CECPA a diversifié ses moyens de communication. En plus d'utiliser une infolettre rejoignant plus de 3 500 personnes, le Centre compte également sur une page Facebook et une page LinkedIn pour rejoindre plus de personnes.

L'organisation a en outre élaboré des capsules sur différents sujets afin de rendre l'information accessible sous différents formats.

Un partenariat gagnant

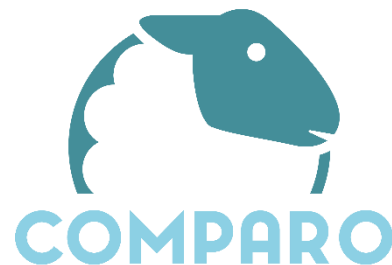
Au cours des dernières années, le CECPA et le CRAAQ ont uni leurs forces dans la conception et la réalisation de nombreux projets. Que ce soit dans les secteurs des fromageries et des charcuteries artisanales ou encore au sujet de la main-d'œuvre agricole, nombreux sont les projets qui ont vu le jour au bénéfice de nombreux lecteurs.

Un plan d'action commun entre les deux organisations vise d'ailleurs à développer de nouvelles sources d'information par la réalisation de projets porteurs, à valoriser les informations existantes et à accroître la communication et la diffusion.



Comparo, un outil en ligne de comparaison de performances

Comparo est le fruit du travail passionné du CECPA et du CRAAQ avec la mission de permettre aux producteurs ovins de comparer leurs performances de façon simple, autonome et confidentielle. La mise en ligne de cet outil a été réalisée à l'automne 2017.



Dans un monde où l'on retrouve des millions d'informations juste en quelques clics, leur fiabilité et leur crédibilité représentent un enjeu de taille! Le CECPA et le CRAAQ ont compris depuis longtemps que la synergie de leurs actions est une solution éprouvée pour répondre à cet enjeu. De la cueillette à l'analyse, jusqu'à la production, à la vulgarisation et à la diffusion élargie d'informations et de références économiques objectives et à valeur ajoutée au bénéfice des nombreux acteurs de l'agriculture et de l'agroalimentaire du Québec. Bien plus que de la collaboration, c'est un partenariat gagnant-gagnant! De plus, nos deux organisations mettent en commun plusieurs actions concourant à un effet unique et aboutissant à une économie de moyens. Partage de ressources, projets réalisés conjointement, partage de revenus, partage de visibilité, pour ne nommer que ceux-là.

Le CECPA, un partenaire de choix! Merci à toute votre équipe, c'est toujours stimulant de travailler ensemble et toujours gratifiant d'en constater les retombées.

Brigitte Dumont, directrice générale du CRAAQ





CECPA

CENTRE D'ÉTUDES SUR LES COÛTS
DE PRODUCTION EN AGRICULTURE

730, avenue Taniata, bureau 240 | Lévis (Québec) | G6V 9J7
T : 418 833-2515 | F : 418 933-9125 | www.cecpa.qc.ca

