



Édition spéciale **20 ans** du CECPA!

# RAPPORT ANNUEL 2021-2022



**CECPA**

CENTRE D'ÉTUDES SUR LES COÛTS  
DE PRODUCTION EN AGRICULTURE



→ Tables  
des **MATIÈRES**

# Acronymes

<b>AADQ</b>	Apiculteurs et apicultrices du Québec
<b>APMQ</b>	Association des producteurs maraîchers du Québec
<b>ASRA</b>	Assurance stabilisation des revenus agricoles
<b>CDPQ</b>	Centre de développement du porc du Québec
<b>CEPOQ</b>	Centre d'expertise en production ovine du Québec
<b>CRAAQ</b>	Centre de référence en agriculture et agroalimentaire du Québec
<b>CQPF</b>	Conseil québécois des plantes fourragères
<b>CRPTQ</b>	Consortium de recherche sur la pomme de terre du Québec
<b>FADQ</b>	Financière agricole du Québec
<b>IQDHO</b>	Institut québécois du développement de l'horticulture ornementale
<b>IRDA</b>	Institut de recherche et de développement en agroenvironnement
<b>ISQ</b>	Institut de la statistique du Québec

<b>MAPAQ</b>	Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation du Québec
<b>PAD</b>	Plan d'agriculture durable
<b>PARETE</b>	Programme d'appui à la réalisation d'études technico-économiques
<b>PBQ</b>	Producteurs de bovins du Québec
<b>PGQ</b>	Producteurs de grains du Québec
<b>PLTQ</b>	Producteurs de légumes de transformation du Québec
<b>PPAQ</b>	Producteurs et productrices acéricoles du Québec
<b>SEMRPQ</b>	Société des éleveurs de moutons de race pure du Québec
<b>SPBQ</b>	Syndicat des producteurs de bleuets du Québec
<b>SPGBQ</b>	Syndicat des producteurs de grains biologiques du Québec
<b>UPA</b>	Union des producteurs agricoles
<b>UQAT</b>	Université du Québec en Abitibi-Témiscamingue

# SOULIGNONS LE 20<sup>E</sup> ANNIVERSAIRE DU CECPA !



## Déjà 20 ANS

C'est en 2002 que le Centre a officiellement été mis sur pied avec, à l'époque, l'unique responsabilité de produire les études de coûts de production utilisées pour calculer les compensations des producteurs dans le cadre de l'assurance stabilisation des revenus agricoles (ASRA). Bien des choses ont évolué pour qu'aujourd'hui le Centre offre plus d'une dizaine de produits différents. Le CECPA a eu la chance de croiser la route d'une foule d'individus qui l'ont fait se transformer pour devenir ce qu'il est aujourd'hui: un Centre d'étude indépendant, polyvalent, aux cibles ambitieuses et avec une notoriété basée sur des valeurs d'impartialité, d'intégrité et d'excellence.

CAHIER SPÉCIAL

20  
ans





# Mot du PRÉSIDENT

Avec un prix de l'énergie et des intrants qui ont doublé en quelques mois, une main d'œuvre qui se fait de plus en plus rare, des difficultés d'approvisionnement et un taux directeur qui augmente, il va sans dire que le secteur agricole a évolué dans un environnement économique très turbulent en 2021-2022. Malgré tout, plusieurs éléments tels que l'intérêt de la population pour l'achat local et le prix des aliments qui progresse compensent, partiellement ou totalement, la hausse des coûts.




C'est dans un tel contexte que l'on constate comment l'information en regard des coûts de production est essentielle ! En 2022, ceci fera 20 ans que le CECPA contribue à soutenir le secteur agricole québécois en produisant des données actuelles et pertinentes sur les coûts de production. C'est parce qu'il est impossible de prédire avec exactitude ce que sera demain, que les informations techniques, économiques et financières produites par le Centre au cours de ces deux décennies ont permis aux entreprises et à leurs partenaires de se doter davantage d'agilité dans la gestion des risques potentiels.

À la lecture de ce rapport annuel spécial 20<sup>e</sup> anniversaire, vous serez à même de constater la progression de l'organisation au fil des ans. Bien ancrée autour de sa mission, vous y verrez tout d'abord le dévouement de l'ensemble de l'équipe et de ses nombreux collaborateurs dans la production d'une information de qualité. Vous aurez l'occasion de lire les témoignages inspirants de plusieurs personnes qui ont contribué au développement du Centre. Vous constaterez également l'engagement indéniable du CECPA et celui de ses partenaires dans une gouvernance responsable axée sur les valeurs de transparence, d'impartialité, de rigueur et d'excellence. Finalement, vous percevrez la grande fierté de cette organisation à contribuer à une agriculture dynamique qui se démarque par sa capacité à évoluer et à innover !

20  
ans





Vous pourrez également prendre connaissance des réalisations spécifiques de l'année 2021-2022. À titre de président du conseil d'administration depuis quelques années, je crois que celle-ci aura été la plus productive et des plus diversifiée. Les études effectuées pour les productions couvertes par le programme ASRA auront permis de générer une mine d'information. Les portraits économiques réalisés dans plusieurs productions telles que l'acériculture, la production de fraises, la serriculture et bien d'autres sont aujourd'hui des références pour les secteurs. Les nombreux mandats d'actualisation visant à cumuler des données sur les prix, les rendements et les coûts favorisent l'évolution de plusieurs programmes gérés par la FADQ. Finalement, je tiens à souligner la contribution de l'équipe du CECPA au développement du programme de rétribution des pratiques agroenvironnementales du ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation du Québec (MAPAQ).

## REMERCIEMENTS POUR CETTE CONFIANCE!

La confiance accordée au CECPA depuis ces 20 années est certainement l'indicateur le plus important pour nous tous. En ce sens, je tiens tout d'abord à remercier les producteurs agricoles qui sont à la base de l'information que nous produisons. Leur collaboration et leur accueil auront été pour l'équipe du CECPA bien plus qu'une source de données. Ils auront été une source de motivation.







Un remerciement bien particulier aux trois grands partenaires du CECPA, le Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation (MAPAQ), l'Union des producteurs agricoles (UPA) et La Financière agricole du Québec (FADQ). C'est dans un objectif collectif que les membres du conseil d'administration ont uni leurs efforts afin de mettre en place, administrer et faire grandir ce centre au cours des 20 dernières années.

Je ne peux oublier nos nombreux collaborateurs et les membres des comités de travail sectoriels. Par vos expertises, vos connaissances et votre implication, vous avez contribué à l'évolution de nos méthodologies, de nos processus, à la diversification des résultats produits et à l'amélioration de la portée de nos travaux. Un grand merci !

Finalement, un remerciement tout spécial aux membres de l'équipe actuelle, mais également à ceux qui ont été de passage au CECPA au cours de ces dernières années. Merci pour votre engagement, pour votre rigueur et pour votre dynamisme. Je veux aussi exprimer ma reconnaissance envers les administrateurs. Leur vigilance, leur rigueur et leur expertise nous auront guidés dans la bonne direction. Ensemble, nous avons fait progresser l'organisation. Notre collaboration assurera un bel avenir pour le CECPA. Un centre qui saura évoluer, s'adapter, innover.



Ernest Desrosiers

**Président du conseil d'administration**

20  
ans



# Quelques FAITS SAILLANTS du parcours du CECPA



20 ans

**2002**  
Création du Centre avec la responsabilité d'établir les coûts de production reliés à l'ASRA

**2003**  
Premières embauches pour créer une équipe de direction et de coordination

**2005**  
Décision du conseil d'administration : Réalisation des études de manière plus autonome par le Centre



Premières études réalisées de façon autonome dans l'Agneau et la Pomme  
**2006**

2006-2011: Premier cycle d'études de toutes les productions couvertes par le programme ASRA  
**2006-2011**

Première entente de collaboration entre le CECPA et l'ISQ  
**2010**

**2012**  
Début des projets hors productions couvertes par le programme ASRA

Implication active dans les mandats d'analyses spécifiques  
**2014**

**2015**  
Nouveau plan stratégique axé sur l'accroissement de la portée des travaux, une diffusion d'information accrue et une organisation polyvalente

Réalisation de travaux importants visant à estimer les coûts de production des grandes entreprises dans divers secteurs  
**2017**

**2018**  
Nouvelle image de marque



→ Début des portraits technico-économiques dans plusieurs secteurs avec l'appui de la FADQ  
→ Le CECPA devient responsable de plusieurs enquêtes sur le prix des intrants agricoles  
**2019**

**2020**  
Le projet Synapse sur l'intelligence de données est débuté

**2021**  
Implication dans le plan d'agriculture durable du MAPAQ.

20 ans de l'organisation  
**2022**



# 20 ANS D'EXCELLENCE

**C'est avec fierté que nous soulignons en 2022 le 20<sup>e</sup> anniversaire du CECPA. Un 20 ans bien compté! Lorsque nous regardons le chemin parcouru, nous devons tout d'abord être reconnaissants des membres fondateurs qui ont uni leurs efforts dans la création d'une organisation aujourd'hui reconnue.**

## **CRÉATION DU CENTRE (2002-2004)**

C'est en mars 2002 que le Centre a été officiellement mis sur pied avec la responsabilité de produire les études de coûts de production utilisées à titre de références dans la gestion de l'assurance stabilisation des revenus agricoles.

La Financière agricole du Québec (FADQ), le Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation du Québec (MAPAQ) et l'Union des producteurs agricoles (UPA) étaient alors partenaires d'une organisation dont la mission était, et est encore, de : « *Contribuer au développement de l'agriculture et de l'agroalimentaire québécois par la réalisation d'études de première qualité portant sur les coûts de production des denrées agricoles, sur les performances des entreprises agricoles et sur l'environnement dans lequel elles évoluent.* »

Le CECPA est alimenté par trois grandes valeurs : **l'impartialité, l'intégrité et l'excellence.**

## **FORMATION D'UNE ÉQUIPE AUTONOME (2005-2006)**

Avec l'objectif d'obtenir un portrait actuel et continu de tous les secteurs visés, la mise en place d'une équipe permanente dont l'expertise serait reconnue s'avérait un incontournable pour les partenaires du CECPA. Pour la direction présente, stimulée par les nombreux défis que représentaient les études, la combinaison de ressources d'expérience à de nouvelles recrues s'avérait la recette idéale.

C'est à partir de 2006 que cette équipe a pris en main la réalisation complète des études de coûts de production requises tous les 5 ans pour les 15 productions agricoles d'importance au Québec.

20  
ans





## PREMIER CYCLE D'ÉTUDES (2006-2011)

Les études de coûts de production dans les secteurs Agneaux et Pommes offraient à cette jeune équipe un excellent premier défi. Un défi qu'elle aura relevé avec brio. Les résultats produits auront été à la hauteur des attentes que ce soit en termes de qualité et de représentativité des résultats, que de diversité d'information qui a été produite. Un sondage à la satisfaction réalisé suite à ces études avait souligné tout le professionnalisme de l'équipe du CECPA.

De 2006 à 2011, l'équipe prend ainsi son expérience en réalisant le premier cycle d'études complet. Un premier tour de roue qui permet au Centre de construire sa notoriété et de démontrer son expertise. En parallèle, des efforts importants sont faits afin d'augmenter la portée de l'information afin qu'elle puisse être utile aux entreprises elles-mêmes dans l'optimisation de leur rentabilité.

## DIVERSIFICATION DE L'OFFRE DU CECPA (2012-2014)

C'est en 2012 que le Centre débute une diversification dans son offre de services. L'expertise acquise dans les dernières années permet à l'équipe de s'investir dans de plus en plus de mandats complémentaires visant à appuyer les partenaires dans leurs réflexions quant à l'amélioration de certains programmes.

La possibilité de réalisation d'études de coûts de production dans des secteurs qui ne sont pas couverts par le programme ASRA se concrétise. Le secteur des légumes de transformation sera ainsi le premier à collaborer avec le CECPA.

20  
ans





Des maillages avec le secteur de la recherche permettent également d'accroître la portée des données. C'est au cours de ces années que le conseil d'administration met en place sa première politique de valorisation des données d'études pour des fins de recherche et développement.

### **NOUVEAU PLAN STRATÉGIQUE ET ACCROISSEMENT DES MANDATS (2015-2018)**

En 2015, le Centre se dote d'un nouveau plan stratégique de 3 ans où l'emphase est mise sur une augmentation de la portée de son expertise, une diffusion accrue de l'information et une image de marque renouvelée.

Avec la collaboration de différents partenaires comme le Centre de références en agriculture et agroalimentaire du Québec, l'équipe s'investit dans nombre de projets diversifiés passant des fromageries artisanales, aux éleveurs de chèvres laitières, aux emballeurs de pommes de terre, aux producteurs de bleuets sauvages et bien d'autres. L'information collective produite représente souvent un premier regard sur ces plus petits secteurs qui contribuent à la richesse de l'agriculture québécoise.

C'est au cours de cette période que le CECPA est également appelé à réaliser une multitude de nouveaux mandats complémentaires dans les productions visées par le programme ASRA. Avec l'objectif d'obtenir une image plus complète, les grandes entreprises sont à leur tour appelées à fournir une information détaillée. Pour les différents partenaires, ces mandats permettaient de prendre en considération l'évolution des populations et les particularités qu'on y observe.

### **TOURNÉ VERS DEMAIN (2019-2022)**

Ces dernières années, qui complètent cette ligne du temps des 20 ans du CECPA, auront été celles du développement et de l'innovation. Fortement appuyé par ses partenaires qui souhaitent soutenir les entreprises agricoles du Québec dans la gestion de leurs risques, le Centre s'implique activement dans une multitude de travaux et dans l'optimisation de ses processus.

Nombre de secteurs telles la cuniculture, l'acériculture, la production de légumes en serre et bien d'autres, soutenus par le programme d'appui à la réalisation d'études technico-économiques de la Financière agricole du Québec, disposent maintenant d'une information diversifiée et actuelle. Les nouvelles études réalisées servent également de guides à de nouvelles références économiques produites par le CRAAQ, aux services-conseils, à la recherche et à l'analyse des programmes publics.

Finalement, notre engagement dans le projet d'innovation interne Synapse traduit notre volonté d'améliorer continuellement nos processus. Axé sur l'intelligence des données, il a le potentiel de réduire le fardeau de réponse des entreprises et d'accroître la capacité du Centre à produire de plus en plus d'information.

20  
ans





# Mission

Contribuer au développement de l'agriculture et de l'agroalimentaire québécois par la réalisation d'études de première qualité portant sur les coûts de production des denrées agricoles, sur les performances des entreprises agricoles et sur l'environnement dans lequel elles évoluent.

# VISION

Un organisme indépendant et dynamique dont l'expertise est source de connaissances objectives essentielles à la réflexion et aux décisions de la sphère agricole québécoise.

# Valeurs

- Impartialité
- Intégrité
- Excellence

→ C'est alimenté de nos valeurs que chaque jour nous nous investissons à répondre à la mission du Centre, et ce, depuis 20 ans déjà. Les défis rencontrés lors des 2 dernières décennies étaient nombreux, parfois complexes et demandaient souvent une réflexion approfondie. Toutefois, nous retenons de ce bout de parcours tout le plaisir que nous avons eu dans la réalisation de ces mandats. La diversité de ceux-ci, les enjeux qu'ils abordent et leur pertinence pour le milieu agricole sont toujours aujourd'hui des sources de motivation pour l'ensemble de l'équipe.

**Francis Goulet** – Directeur général du CECPA

20  
ans



# Plein feu sur nos **VÉTÉRANS**

Le Centre rayonne depuis déjà 20 ans notamment grâce à l'implication de son équipe dédiée. Merci aux vétérans qui offrent leur expertise au Centre depuis plusieurs années.

**20** ans  
D'EXCELLENCE



## **JEAN-FRANÇOIS DROUIN**

**12 ans** – Analyste, puis chargé de projet, puis responsable des projets de développement, puis responsable méthodologique et assurance qualité, il agit maintenant à titre d'économiste principal. Il connaît vraiment le Centre sous toutes ses coutures.



## **SIMON BOULET**

**17 ans** – Premier employé du Centre! Travaillant pour la FADQ, ses services sont d'abord prêtés au Centre pour débiter les opérations. Une longue histoire d'amour débutait, puisque 20 ans après, et malgré sa pré-retraite, il est toujours des nôtres.



## **LINE BELLEAU**

**16 ans** – Anciennement productrice, elle est maintenant agronome et une chargée de projet aguerrie qui mène d'une main de maître les études de coûts de production pour l'ASRA depuis ses débuts.



## **LORRAINE CARRIER**

**15 ans** – Lorraine a toujours été engagée à la réussite de l'équipe et est constamment disponible pour aider et bonifier le travail de ses collègues. Pré-retraitée, elle fait encore profiter le Centre de son expertise acquise lors des 15 dernières années.



## **MICHEL LECOURS**

**14 ans** – Après avoir navigué dans l'univers nautique comme administrateur dans une marina, ce bachelier en comptabilité navigue depuis 14 ans dans les chiffres des études de coûts de production. On peut dire qu'il sait faire amarrer ses dossiers.

20  
ans

# Chapeau à nos **COMITÉS DE TRAVAIL** sectoriels

En 20 ans d'existence, c'est une multitude d'études qui ont été réalisées. Chacune de celles-ci étaient suivie par un comité de travail sectoriel qui veillait à ce que soit abordés les différents enjeux des productions visées. Composés de représentants des groupes concernés, de représentants de l'UPA, du MAPAQ et de la FADQ, ces groupes suivent les travaux dès les débuts et assurent que les études reflètent adéquatement les réalités observées sur le terrain.

Merci à tous ceux qui se sont impliqués et qui nous ont aidé à faire de ces études des références.



Comité de travail sectoriel dans le secteur de la pomme, étude 2016



20  
ans





# Productrices et producteurs agricoles, **VOUS NOUS INSPIREZ !**

Depuis des centaines d'années, vous êtes un des moteurs économiques les plus importants de notre société. Dans notre volonté de refléter adéquatement vos réalités, vous avez été des collaborateurs essentiels contribuant fortement à la qualité et à la représentativité des études que nous réalisons. Nous tenons particulièrement à vous remercier pour votre ouverture et votre temps si précieux. C'est toujours un réel plaisir d'échanger avec des personnes aussi passionnées !

20  
ans

# HOMMAGE

## Jean-Marc Lafrance


**DIRECTEUR GÉNÉRAL DU CENTRE PENDANT PRÈS DE 8 ANS, M. LAFRANCE A QUITTÉ LE CENTRE EN 2010**

**Ô CAPITAINE ! MON CAPITAINE !**

Géographe de formation, passionné de navigation, amateur de politique, l'agriculture était une passion pour cet homme qui aura contribué grandement à ce qu'est devenu le CECPA d'aujourd'hui. Une organisation reconnue, digne de confiance et agile dans la réalisation de sa mission.



20  
ans



Quelques années après la création de l'organisation, il est celui qui a relevé le défi confié par les membres fondateurs de faire grandir ce centre et de lui donner ses lettres de noblesse. Par son travail rigoureux, sa grande connaissance du milieu et son dynamisme, il a rapidement identifié les enjeux et proposé une vision claire du CECPA. À la lecture de ses premiers mémoires déposés au conseil d'administration, on pouvait ressentir son désir profond de faire de cette organisation une référence. Il aura été à l'origine de la création de la première équipe CECPA, des premières études réalisées de manière autonome et des premiers mandats externes visant à appuyer nos partenaires dans leur réflexions stratégiques.

Dans un mélange d'intelligence et d'humour, cet extraordinaire mentor avait à cœur l'organisation, mais surtout les gens qui la composaient. Jean-Marc aura assurément marqué chacune des personnes qu'il a croisées tout au long de sa carrière. Animateur de foule hors pair, il savait nous faire rire, mais surtout nous faire réfléchir. Réfléchir sur les principes qui orientent nos travaux, sur l'importance de notre intégrité dans tout ce que nous réalisons et sur le respect que l'on doit à ceux qui nous entourent.

Bien que le CECPA représentait pour ce grand homme le dernier maillon d'une longue et prolifique carrière, jamais nous n'avons senti le moindre répit dans cette grande volonté de contribuer au développement d'une agriculture durable et prospère. Il nous est arrivé à plusieurs reprises de rentrer au bureau le matin et de croiser Jean-Marc avec une dizaine de feuilles de notes bien remplies. Les fruits de nuits sûrement très courtes traitaient d'approches innovantes ou d'une multitude d'alternatives qu'il souhaitait approfondir afin de faire face à certains défis qui se présentaient devant nous. Pour cette jeune équipe que nous étions, il n'a pas été un simple directeur, il a été une véritable source d'inspiration.

Ô capitaine ! Mon Capitaine ! Nous, tes matelots ayant grandi à l'intérieur de ce beau navire, tenons à te remercier du plus profond de notre cœur.

Francis Goulet  
Directeur général

20  
ans





→ Jean-Marc avait de l'argumentaire, il avait un grand talent de communication, de l'énergie pour 2, avec son réseau de contacts, sa vision de développement pour le CECPA, il a fait avancer la mise en place du CECPA. Jean-Marc est une personne exceptionnelle, un leader, un développeur... il a un grand sens de l'humour. On ne s'ennuie pas avec lui.

**Simon Boulet**  
Employé du CECPA



pourpoint. Nous sommes même allés dîner sur son voilier amarré à la marina. Il avait toujours une histoire à nous raconter des bouts de sa vie. C'était bien agréable !

**Line Belleau** - Employée du CECPA

→ M. Lafrance est un penseur, un rêveur et un conteur. C'est un amateur de voile, un homme engagé qui croyait au développement de l'agriculture québécoise. C'est un homme avec beaucoup d'humanité qui aime être près des gens. Lorsqu'il était directeur, il pouvait se joindre à nous pendant la pause ou nous proposer d'aller dîner ensemble, comme ça, à brûle

→ Jean-Marc a contribué de façon significative à l'établissement et à l'acquisition de la notoriété du centre dans la réalisation des études de coûts de production. Excellent orateur et homme de cœur, il était apprécié de ses pairs, des producteurs et des employés (es) qu'il a côtoyé lors de son passage dans l'organisation. Je conserve de précieux souvenirs de cet homme qui a fait une différence dans mon parcours professionnel.

**Lorraine Carrier** - Employée au CECPA



# Déjà 20 ANS | Témoignages

→ L'agriculture québécoise est le socle sur lequel repose un produit intérieur brut bioalimentaire de plus de 25 milliards de dollars. Les coûts de production, comme en témoignent le contexte géopolitique actuel ainsi que l'inflation, sont au cœur de cette contribution essentielle à l'autonomie alimentaire du Québec. C'est dans ce cadre que l'expertise du Centre d'études sur les coûts de production en agriculture prend tout son sens et que nous soulignons chaleureusement son vingtième anniversaire. Merci pour l'excellence de vos travaux, qui contribuent à établir les jalons pour des milliers d'entreprises. Bonne continuité.

**Martin Caron** – Président général de l'Union des producteurs agricoles – Vice-président du conseil d'administration du CECPA de 2018 à 2022.



→ C'est avec l'objectif commun d'obtenir le consensus sur la crédibilité des résultats des études de coûts de production, que la FADQ et ses partenaires ont souhaité créer le CECPA au tournant des années 2000. Les modèles de coûts de production étant des paramètres surdéterminants dans le programme ASRA, la mise sur pied d'un tel organisme offrait ainsi des garanties de transparence et de disponibilité d'une équipe compétente dont l'impartialité serait reconnue. Avec vingt ans d'actifs, nous pouvons dire mission accomplie !

**Alain Pouliot** – Vice-président aux assurances et à la protection du revenu de la FADQ retraité – Membre fondateur du CECPA présent de 2002 à 2012.

20  
ans



→ Ma collaboration de près de dix ans avec le CECPA a été une expérience des plus enrichissantes, et ce, sur plusieurs points de vue. Premièrement, les études de l'équipe du CECPA étant toujours de qualité irréprochable, ces travaux m'ont permis d'améliorer mes connaissances des secteurs étudiés. D'ailleurs, les résultats de ces études étaient présentés au conseil d'administration par un directeur compétent, aimable et en pleine maîtrise de ses dossiers. De plus, tous les membres du conseil d'administration que j'ai eu l'occasion de côtoyer ont fait preuve de respect et ont tous participé au développement de cette organisation. Le partage des valeurs d'impartialité, d'excellence et d'intégrité a supporté toutes les décisions. Ce fut un réel privilège d'avoir été membre du conseil d'administration du CECPA.

**Bernard Verret** – Sous-ministre (MAPAQ) – Administrateur sur le conseil d'administration du CECPA de 2012 à 2022.

→ Que doit-on retenir de ces 20 dernières années ? Bien sûr, la qualité et la validité des données, la neutralité de l'approche, mais et aussi, c'était très important, la démocratisation de l'information, l'écoute des préoccupations des partenaires et des producteurs et la conciliation dans les approches. Au bout de tout ça, du professionnalisme à tout niveau. Merci au CECPA et à son équipe !

**Jean-François Brouard** – Vice-président de la FADQ retraité – Administrateur sur le conseil d'administration du CECPA de 2012 à 2021



20  
ans



→ Depuis plusieurs années, mon équipe et moi-même travaillons en collaboration avec le CECPA. J'ai été à même de constater la qualité, l'efficacité et la rigueur du travail du CECPA dans tout ce qu'il entreprend. En tant que membre du conseil d'administration, j'ai pu constater la diversité des mandats réalisés ainsi que le nombre important de partenaires. Les travaux du CECPA répondent sans contredit à un besoin du secteur agroalimentaire.

**Pierre Dumoulin, M.Sc** – Directeur adjoint des analyses et des politiques de sécurité du revenu agricole (MAPAQ) – Administrateur sur le conseil d'administration de 2021 à aujourd'hui

→ La création du Centre d'études a permis de mettre en place une structure neutre et crédible pour l'établissement des coûts de production dans plusieurs secteurs agricoles. Le CECPA est reconnu pour son intégrité et la qualité de son travail, ce qui rassure toutes les organisations partenaires (UPA, FADQ, MAPAQ) qui bénéficient des résultats de ces analyses. Il a aussi développé une approche de vulgarisation de ses résultats auprès des producteurs et partenaires qui est très appréciée et respectée. Bravo à cet organisme qui au cours des 20 dernières années, a su faire sa place et figure maintenant comme un acteur incontournable du secteur agricole québécois. Félicitations à toute l'équipe pour cette contribution exceptionnelle.

**Pierre Lemieux** – Producteur, retraité de l'UPA : Administrateur sur le conseil d'administration du CECPA 2012 à 2017

→ J'ai eu le privilège de participer au démarrage du CECPA et collaborer aux travaux du



conseil d'administration durant plus de dix ans. J'ai apprécié le travail réalisé tout au long de ces années et en ai tiré plusieurs expériences riches et intéressantes. Je souhaite au CECPA de continuer sa mission pour plusieurs années encore, dans le même souci d'impartialité, d'intégrité et de transparence qui l'a animé depuis sa création.

**Hélène Brassard** – Direction de la coordination, de la relève et des services-conseils, sous-ministériat au développement durable, territorial et sectoriel (MAPAQ) Administratrice de 2002 à 2014.

20  
ans





# Que nous réserve **LA SUITE ?**

Difficile comme question, mais ô combien nécessaire ! Bien qu'il serait utopique pour quiconque de prédire avec justesse ce que sera demain, toute organisation qui souhaite perdurer et grandir doit être en mesure de se projeter dans l'avenir. Les nouvelles générations comme les anciennes sont généralement inspirées par une vision de l'organisation dans le temps. Une vision bien évidemment en accord avec ses valeurs.

Au cours des prochains mois, nous nous attarderons à cette grande question avec nos partenaires et les membres de l'équipe. Actuellement, les mots diversification, durabilité, transformation numérique, environnement et changements climatiques résonnent dans les corridors. D'autres portent sur tous ces changements que l'on observe par notre regard privilégié sur les entreprises agricoles du Québec.

## **LA JEUNESSE, AU CŒUR DE NOTRE ÉQUIPE**

Dans l'équipe du CECPA se côtoient l'expérience et la jeunesse. Cette dernière beaucoup plus présente depuis quelques années déborde de nouvelles idées et amène l'organisation à se remettre en question. Ces jeunes femmes et ces jeunes hommes sont à la fois critiques et impliqués dans la recherche de solutions. Ils sont curieux, proposent de nouvelles alternatives et des manières de faire innovantes.

## **L'INTELLIGENCE DE DONNÉES, C'EST POSSIBLE**

Dans une volonté initiale de diminuer le fardeau de réponses des productrices et producteurs participant aux études de coûts de production, le Centre a mis sur pied un projet d'intelligence de données. Intitulé Synapse, ce projet combine une nouvelle technologie à notre approche d'observation sur le terrain.

20  
ans







**RAPPORT**  
**ANNUEL**  
2021-2022





# Mot du **DIRECTEUR**

L'année 2021-2022 s'est terminée pour la majorité d'entre nous avec l'espoir d'une sortie de pandémie et le retour à une vie plus normale. Malgré toutes les problématiques vécues et dont nous nous rappellerons pour encore plusieurs années, ces deux ans de restrictions auront eu du bon. Entre autres, elles auront assurément rapproché les consommateurs des producteurs agricoles. Cette prise de conscience collective quant à l'importance d'une économie de proximité et sur la qualité des produits qui sont cultivés, élevés, transformés et mis en valeur dans un rayon de quelques kilomètres, nous rend fiers.

Malgré ce vent de positivisme qui plane sur ce secteur, plusieurs enjeux demeurent très présents. L'inflation des prix, les défis en lien avec la main d'œuvre et les problématiques de chaînes d'approvisionnement rehaussent aujourd'hui des enjeux de rentabilité pour plusieurs entreprises. Ainsi, vous remarquerez que les coûts de production, le partage de la marge parmi les différents maillons de la chaîne et la gestion des risques sont, plus que jamais, au cœur des discussions.

Dans sa mission de soutenir le développement de l'industrie agricole et agroalimentaire au Québec, le CECPA s'engage depuis plusieurs années à informer les producteurs agricoles et leurs partenaires quant à l'environnement économique des entreprises et sur les enjeux qu'elles rencontrent. C'est avec intérêt et dévouement que notre équipe s'est encore investie cette année dans la production d'une information diversifiée, objective et de qualité soutenant à la fois le processus d'amélioration des entreprises et la mise en place d'outils de gestion des risques adaptés. C'est avec enthousiasme que nous souhaitons ainsi vous exposer dans ce rapport le fruit d'une année débordante de réalisations.

## **UNE ANNÉE TRÈS CHARGÉE POUR LES PRODUCTIONS COUVERTES PAR L'ASRA**

Avec la finalisation de l'étude sur les coûts de production des céréales (blé fourrager, blé panifiable, orge, avoine et canola) et la réalisation complète des études dans les secteurs Bouvillons d'abattage et Veaux d'embouche, l'année





2021-2022 aura été des plus occupées. Les travaux des comités de travail sectoriel dans ces secteurs auront permis au CECPA d'analyser plusieurs enjeux conjoncturels et d'y proposer des orientations qui respectent les normes du programme ASRA tout en considérant les spécificités des productions étudiées. La grande diversité de l'information cumulée a été valorisée dans différents travaux visant à bien comprendre l'environnement économique et financier des entreprises de ces secteurs.

Depuis quelques mois, l'étude sur le coût de production du secteur Agneaux 2021 est bien entamée. Je profite de l'occasion pour remercier l'ensemble des entreprises qui collaborent chaque année au processus de collecte et de validation de l'information. Leur contribution à ce processus est à la base de la qualité de nos travaux.

### **LA PORTÉE DE NOS TRAVAUX S'AGRANDIT**

Il y a quelques années, le conseil d'administration du CECPA soulignait toute l'importance qu'une plus large étendue de productions puissent profiter de notre expertise. En 2021-2022, avec la diversité de secteurs qui ont collaboré à la réalisation de portraits technico-économiques, la multitude de mandats d'accompagnement visant à accroître la portée de l'information et la collaboration croissante avec différents partenaires dans la production d'une information adaptée, nous pouvons dire que nous avons relevé le défi.



Je tiens particulièrement à souligner notre collaboration avec le ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation du Québec (MAPAQ) dans le développement des réflexions et des concepts qui ont été utilisés dans l'actuel programme de rétribution des pratiques agroenvironnementales. C'est par la synergie des expertises de nos équipes, de partenaires, de conseillers, de chercheurs et de producteurs agricoles que nous avons été en mesure de développer cette boîte à outils dont les bénéfices s'étendent sur l'ensemble de la population.

### COLLECTER DE BONNES DONNÉES... NOTRE SPÉCIALITÉ

Chaque année, nous menons différentes collectes d'information visant, entre autres, à mettre à jour les références utilisées par nos partenaires. Que ce soit sur l'évolution des prix des intrants, des aliments de ferme, des médicaments, des primes d'assurances, des services spécialisés et bien plus, elles sont réalisées avec le souci de refléter adéquatement la réalité des entreprises agricoles du Québec. En 2021-2022, s'est ajouté le mandat d'amasser, au cours des prochaines années, les données de récoltes de foin de plus de 500 fermes partenaires réparties dans l'ensemble des régions du Québec. Pour ce faire, les équipes du CECPA et de la FADQ ont travaillé à développer des processus de collecte efficaces qui seront mis en place dès l'été 2022. Une application sera également disponible pour les entreprises qui souhaitent déclarer leurs rendements en temps réel.





## INNOVATION ET DÉVELOPPEMENT : UNE PRIORITÉ POUR DEMAIN

On dit souvent que c'est aujourd'hui que l'on doit préparer demain ! Depuis deux ans, le CECPA travaille sur un projet de développement interne de ses processus appelé Synapse. Ce projet, combinant la science des données aux approches plus conventionnelles, vise à accroître la rapidité de production des résultats, à réduire le fardeau de réponse des producteurs et à bonifier la représentativité de nos travaux. Cette année, un projet pilote a été instauré dans le secteur Agneaux. Les travaux sont suivis par les partenaires via un comité technique qui est en mesure d'apprécier l'évolution du projet et d'analyser les résultats préliminaires prévus pour la prochaine année.

## FINANCE

Depuis quelques années, le CECPA connaît une croissance de ses produits. Ceci lui permet de soutenir la croissance globale des charges que nous observons dans l'ensemble de l'économie. Pour l'année 2021-2022, l'organisation a généré un léger déficit de 38 545 \$. Malgré ceci, les finances de l'organisation demeurent dans une situation adéquate. Des mesures ont été mises en place en cours d'année afin de poursuivre notre engagement à une gouvernance financière responsable.

## PLANIFICATION STRATÉGIQUE 2022-2026

L'année 2022 marque la fin de notre précédente planification stratégique (2018-2022). Dans les prochains mois, le Centre entamera ainsi une nouvelle

réflexion afin d'orienter ses actions pour les quatre prochaines années. Guidée par nos valeurs, l'impartialité, l'intégrité, et l'excellence, cette nouvelle planification stratégique visera à élargir la portée de l'information produite, la rendre très actuelle et l'adapter à une agriculture de plus en plus diversifiée à l'intérieur même des nombreuses productions que nous connaissons.

## REMERCIEMENTS

Je tiens à remercier l'ensemble des membres de l'équipe qui ont contribué à l'organisation depuis sa création. Chaque année, vous vous retrouvez les manches afin de répondre aux attentes et relever les défis qui se présentent. Une pensée toute spéciale pour nos semi-retraités qui sont toujours actifs dans l'organisation et qui nous donnent encore aujourd'hui d'excellents services. Vous m'inspirez ! Finalement, je tiens à remercier les membres du conseil d'administration qui m'accordent leur confiance et sans qui nous ne pourrions en accomplir autant.



Francis Goulet, agr. MSc  
**Directeur général**

# CONSEIL d'adminis- tration

Le conseil d'administration du CECPA est composé de six personnes dont deux sont désignées par la FADQ, deux autres par le MAPAQ et deux par l'UPA. Ces derniers assistent annuellement à cinq rencontres du conseil d'administration. Ils assurent la conformité des différentes orientations de l'organisation avec les règles et conventions applicables, mais aussi avec la mission et les valeurs fondamentales de celle-ci. Également, les membres du conseil d'administration approuvent les règlements généraux et les conventions nécessaires entre les partenaires associés aux activités, ils s'assurent d'une saine gouvernance de l'organisation et de la mise en place de processus de vérification reconnus.



## ERNEST DESROSIERS

Président du conseil  
d'administration  
Président-directeur  
général (FADQ)



## CHRISTIAN OVERBEEK

Administrateur  
Président (PGQ)

PRÉSENT À PARTIR DE JANVIER 2022



## ISABELLE BOUFFARD

Administratrice  
Directrice recherches  
et politiques agricoles  
(UPA)



## PIERRE DUMOULIN

Administrateur  
Directeur adjoint aux politiques  
et programmes de sécurité du  
revenu agricole (MAPAQ)

PRÉSENT À PARTIR DE NOVEMBRE 2021



## ANDRÉ HOULE

Administrateur  
Vice-président aux  
assurances et à la  
protection du revenu  
(FADQ)



## ANNE BOUCHER

Administratrice  
Sous-ministre adjointe aux  
politiques bioalimentaires, aux  
programmes et à l'innovation  
(MAPAQ)

PRÉSENTE À PARTIR DE JANVIER 2022



# Équipe CECPA



En décembre 2021, l'équipe du CECPA se rendait à Saint-Antoine-de-Tilly à la cidrerie Saint-Antoine. Après une visite des installations et du verger, Jonathan Aubin, propriétaire de la cidrerie et technicien agricole ayant déjà travaillé dans les coûts de production pour le CECPA, nous a entretenus sur ses cultures de pommes biologiques, ses méthodes de fabrications... et ses coûts de production ! Par la suite, l'équipe s'est prêtée à une activité de type « remue-méninges » afin de développer de nouvelles idées sur les moyens de concrétiser les objectifs à long terme du Centre.



De gauche à droite

**Manon Lepage, Frédérick Clerson, Julie Plamondon, Alexis Rivard, Jean-François Drouin, Marc-Antoine Larrivée, Lorraine Carrier, David Ouellet, Léa-Marie Martin, Jonathan Miranda-Chang, Michel Lecours, Jeanne Desgagné, Raphaëlle Rodrigue, Simon Boulet, Francis Goulet.**

Étaient absents : **Line Belleau, Pierre-Alexandre Dessureault, Dominic Tremblay.**





# ENGAGEMENT

## des employés envers le Centre

Passionnée, dynamique et engagée, l'équipe du CECPA travaille avec la volonté de nourrir le secteur agricole et agroalimentaire de données pertinentes, représentatives, diversifiées et actuelles. Puisque la confiance que nous confèrent les producteurs, nos collaborateurs et nos partenaires est des plus précieuses, nous apportons au quotidien une grande importance à la protection de l'information que nous cumulons dans chacun des projets, mandats, études auxquels nous nous affairons.

L'équipe est grandement sensibilisée à l'importance d'agir en adéquation avec les valeurs du Centre. L'impartialité, l'intégrité et l'excellence sont au cœur de leurs préoccupations quotidiennes.

→ Ces valeurs qui balisent ma contribution aux travaux du Centre s'expriment au quotidien dans le travail que j'accomplis, que ce soit à travers la rigueur avec laquelle chacun des dossiers est traité ou la prise de recul et la réflexion qui accompagnent chacune des décisions méthodologiques. En tant qu'analyste au Centre d'étude sur les coûts de production, je m'assure que l'information produite réponde aux plus hauts standards de qualité et concoure à dresser un portrait utile et objectif de l'environnement d'affaires dans lequel évoluent les entreprises agricoles du Québec.

**Alexis Rivard** – Analyste





→ Les valeurs du CECPA contribuent grandement à l'image de l'organisation et se font sentir dans nos relations privilégiées avec les participants aux différents projets. Ceux-ci sont assurés de la qualité et de l'impartialité des résultats obtenus. En ce qui me concerne, ce sont ces mêmes valeurs qui m'ont incité à vouloir travailler au sein de l'organisation.

**Manon Lepage** – Coordinatrice aux mandats

# ENGAGEMENT du Centre envers les employés

La pandémie n'a pas eu que du mauvais ! Elle nous aura permis de constater l'importance de la santé mentale dans l'ensemble des facettes de notre vie et de ceux qui nous entourent. Pour l'administration et la direction du CECPA, ce n'était pas seulement de mettre en place des actions pour nos employés, mais d'en faire une priorité !

→ Les organisations qui se préoccupent davantage de la santé mentale de leurs équipes sont nécessairement plus performantes.

**Francis Goulet** – directeur général

Au cours des dernières années, une multitude de petites initiatives ont été mises en place. L'instauration d'un mode de travail hybride à long terme (télétravail et au bureau) est possiblement l'élément qui est le plus apprécié des ressources pour sa contribution à l'équilibre travail-famille. L'aménagement de nos bureaux avec un îlot collaboratif, la réalisation d'activités d'équipe plus fréquentes, la disponibilité pour tous de breuvages et de collations, la mise en place d'un programme d'aide aux employés, des formations et bien plus, témoignent également de notre engagement. Un engagement envers l'être humain qui se retrouve dans chacun de nos collègues et qui consacre ses énergies chaque jour à faire évoluer l'organisation.





→ **RÉALISATIONS**  
2021-2022



# RIGUEUR ET ÉTHIQUE: une question de confiance

La qualité des résultats que nous diffusons est basée sur une éthique de travail et une rigueur indéniable. Pour le CECPA, la **représentativité** et l'**exactitude** d'une étude est une préoccupation quotidienne. L'équipe travaille chaque jour à optimiser les données recueillies pour enrichir et renforcer les résultats et la conclusion des études produites par le Centre. À cet effet, le cahier méthodologique général du Centre est réédité annuellement afin de réviser et améliorer, au besoin, les principes, les normes et les règles méthodologiques. Ce dernier est par la suite soumis à l'approbation du conseil d'administration.

## COLLABORATION AVEC L'INSTITUT DE LA STATISTIQUE DU QUÉBEC

Depuis quelques années, le CECPA travaille en collaboration avec l'Institut de la statistique du Québec (ISQ) dans la détermination des échantillons. À la fin d'une étude, un vérificateur externe à l'organisation vient s'assurer que l'étude répond à l'entièreté des méthodologies, dont celles relatives à la sélection de l'échantillon, le tout afin d'offrir aux utilisateurs de l'information que nous produisons un fort niveau de confiance.



→ La sélection d'un échantillon représentatif de la population étudiée, la validation des données, la pondération adéquate des répondants et le calcul juste des marges d'erreur sont quelques-uns des sujets sur lesquels l'ISQ a collaboré avec le CECPA dans leurs études. Ces différents aspects contribuent à assurer une bonne qualité des estimations.

**Mario Haché** – Statisticien à la direction de la méthodologie de l'ISQ



## ASSURANCE QUALITÉ

Depuis plusieurs années, le Centre a mis en place un processus d'assurance qualité de chacune des étapes d'une étude. Les personnes en charge de ce rôle offrent un regard externe au reste de l'équipe en examinant précisément la représentativité des travaux, la validité de l'information recueillie et leur analyse.

→ L'assurance qualité est plus que la détection et la correction d'incohérences, c'est un processus d'amélioration continue.

### Jean-François Drouin

Économiste principal et responsable de l'assurance qualité



→ C'est avec l'effort soutenu, l'honnêteté et la transparence qu'on développe une réputation solide et ça, ça n'a pas de prix.

### David Ouellet

Chargé de projet à l'assurance - qualité et au développement





# ÉTUDES de coûts de production

Le CECPA est responsable de la réalisation des études de coûts de production des produits agricoles couverts par le Programme d'assurance stabilisation des revenus agricoles (ASRA). Les productions visées sont l'agneau, le bouvillon d'abattage, les céréales et le canola, le porc, le porcelet, le veau de grain et le veau d'embouche.

Une étude de coût de production est le résultat d'une enquête terrain auprès d'entreprises agricoles spécialisées. Ces entreprises constituent un échantillon représentatif de la population visée. Le coût de production est établi à partir de la moyenne pondérée des coûts observés au cours de l'enquête.

De plus, à partir de la multitude de données cumulées, il expose un portrait technique, économique et financier de la population, des écarts qui y sont observés et fait état d'enjeux spécifiques constatés. Ces informations servent de références pour les entreprises, les conseillers, les étudiants et les autres partenaires impliqués en agriculture.

Au cours de l'année 2021-2022, l'équipe du CECPA a réalisé l'étude sur les coûts de production des secteurs Veaux d'embouche et Bouvillons d'abattage. Ces données seront utilisées par la FADQ pour déterminer les compensations offertes dans le cadre de l'ASRA pour les cinq prochaines années.

ÉTUDES DE COÛT DE PRODUCTION

# Veaux **D'EMBOUCHE** et **BOUVILLONS** d'abattage 2020

ÉTUDES  
TERMINÉES

## COMITÉ SECTORIEL

### La Financière agricole du Québec

- André Houle, vice-président aux assurances et à la protection du revenu
- Xavier Beaudoin, agent de recherche et de planification socio-économique
- Emanuelle Fréchette, agente de recherche et de planification socio-économique
- Claude Deschênes, agent de recherche et de planification socio-économique

### Ministère de l'agriculture, des pêcheries et de l'alimentation du Québec

- Line Lapointe, analyste en politiques et en économie agricoles
- Julien Garneau, analyste en économie et risques agricoles
- Damien Chaput, agent de développement
- Gilles Laverdière, conseiller-analyste en bovins de boucherie, veaux lourds et équin

### Producteurs de Bovins du Québec

- Jean-Thomas Maltais, président
- Ann Fornasier, agroéconomiste
- Maxime d'Almeida, agroéconomiste
- Ève Martin, directrice affaires économiques et mise en marché – veaux d'embouche
- Yvan Richard, producteur
- Sylvain Ouellet, producteur
- Marie-Claude Mainville, productrice
- Cindy Côté, productrice
- Giacomo Zoia, producteur
- Martin Drainville, producteur
- Michel Paquet, producteur
- François Poirier, producteur
- Philippe Alain, producteur
- Sébastien Vachon, producteur



## ÉTUDE DE COÛT DE PRODUCTION

# Veaux D'EMBOUCHE 2020

ÉTUDE  
TERMINÉE

### PORTRAIT DE LA POPULATION

**Population totale:** 2 163 entreprises – 134 249 vaches

**Population spécialisée:** 636 entreprises – 74 019 vaches

**Échantillon final:** 65 entreprises

### CRITÈRES DE SPÉCIALISATION DE L'ÉTUDE

**Taille:** 50 vaches et plus ;

**Revenus agricoles:** plus de 50 % des revenus bruts provenaient de l'agriculture ;

**Revenus veaux d'embouche:** au moins 50 % des revenus agricoles provenaient de la production de veaux d'embouche ;

**Variation de la production:** stabilité de production au cours des dernières années.

### ÉLÉMENTS À SOULIGNER

Cette étude est la première regroupant les entreprises de grande taille.

Dans ce secteur tout particulièrement, plusieurs régions ont été affectées par la sécheresse lors de l'année d'étude. Des analyses ont permis d'évaluer et d'ajuster les impacts économiques conjoncturels de cette situation sur le coût de production.

L'année visée par cette étude a été marquée par la pandémie de Covid-19. En cohérence avec les règles méthodologiques en vigueur, les résultats produits ont été normalisés aux fins d'une utilisation adéquate par la FADQ.

### PRINCIPAUX RÉSULTATS

**Cheptel:** 116,2 vaches

**Production vendue:** 94,2 veaux

**Veaux nés:** 0,95 veau / vache

**Veaux vendus:** 0,81 veau / vache

**Poids moyen de vente:** 708 lb / veau

**Temps de travail:** 37,5 h / vache

**Immobilisations:** 6 268 \$ / vache

**% d'endettement:** 39 %

**Charges avant travail:** 1 351 \$ / vache

**Revenus de sous-produit:** 415 \$ / vache

**Coût de production:** 2 215 \$ / vache

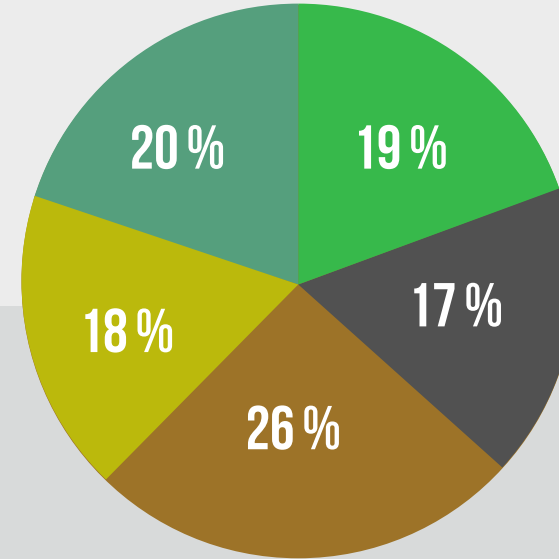
## ÉTUDE DE COÛT DE PRODUCTION

# Veaux **D'EMBOUCHE** 2020

ÉTUDE  
TERMINÉE

### FAITS SAILLANTS COMPARATIVEMENT À L'ÉTUDE 2015

- Augmentation d'environ 30 % du coût de production par vache en 5 ans (2015 : 1 703 \$ vs 2020 : 2 215 \$)
- Augmentation de l'endettement par vache expliquée par une hausse de la valeur des actifs, particulièrement les fonds de terre et la machinerie
- Augmentation des coûts d'entretien machineries et bâtiments
- Croissance de la contribution au programme ASRA expliquée par une augmentation de l'écart entre le revenu stabilisé et les revenus de marché
- Malgré que le nombre d'heures par vache soit relativement stable, une plus grande partie de celles-ci sont effectuées par les exploitants.
- Marge d'erreur de l'étude : 4,05 % – 19 fois sur 20



### DISTRIBUTION DES ENTREPRISES - COÛT DE PRODUCTION COMPLET PAR VACHE

**1 850 \$ et moins**

**1 850 \$ à 2 100 \$**

**2 100 \$ à 2 350 \$**

**2 350 \$ à 2 600 \$**

**2 600 \$ et plus**

NOTE: le coût de production complet inclut la rémunération du travail des employés, celle calculée pour les exploitants et sa famille, ainsi que la rémunération de l'avoir.





## ÉTUDE DE COÛT DE PRODUCTION

# BOUVILLONS d'abattage 2020

ÉTUDE  
TERMINÉE

### PORTRAIT DE LA POPULATION

**Population totale:** 276 entreprises – 28,4 M kg

**Population spécialisée:** 33 entreprises – 22,9 M kg de gain

**Échantillon final:** 32 entreprises

### CRITÈRES DE SPÉCIALISATION DE L'ÉTUDE

**Taille:** 300 bouvillons et plus;

**Revenus agricoles:** plus de 50 % des revenus bruts provenaient de l'agriculture;

**Revenus Bouvillons d'abattage:** au moins 50 % des revenus agricoles provenaient de la production de Bouvillons d'abattage;

**Variation de la production:** Stabilité de production au cours des dernières années.

### ÉLÉMENTS À SOULIGNER

Dans ce secteur, la majorité des entreprises inscrites au programme ASRA sont spécialisées en production de Veaux d'embouche. Celles qui sont spécialisées en Bouvillons d'abattage sont peu nombreuses, mais produisent la majorité des bouvillons produits dans la province. Un recensement de la population spécialisée a été effectué dans cette étude. Les données d'une entreprise ont été retirées pour des raisons de qualité.

Outre le coût d'achat des veaux, les charges d'achat et de production des aliments représentent l'essentiel du coût de production. Une attention importante a été portée à la validation de ce poste.

### PRINCIPAUX RÉSULTATS

**Élevage – Équivalents-bouvillons (EB):** 2 130 EB

**Gain total:** 765 813 kg

**Gain par bouvillon:** 359 kg

**Gain journalier (kg / jour):** 1,45 kg / jour

**Taux de conversion alimentaire:** 7,47

**Temps de travail:** 5,5 h / bouvillon

**Immobilisations:** 2 006 \$ / EB

**% d'endettement:** 69 %

**Charges avant travail:** 2 254 \$ / EB

**Revenus de sous-produit:** 184 \$ / EB

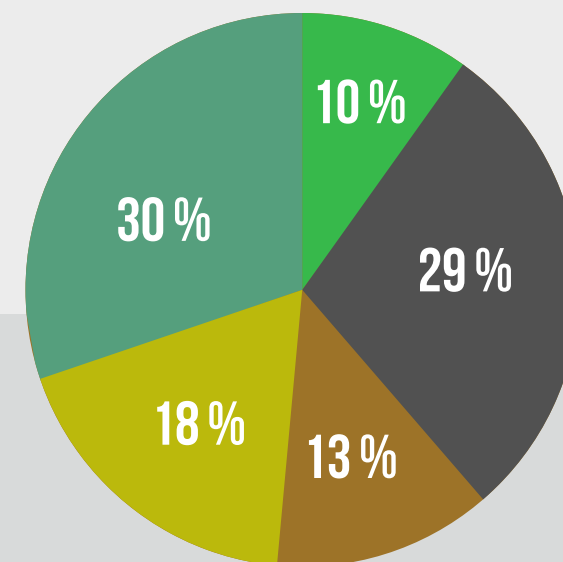
**Coût de production complet:** 2 395 \$ / EB

# ÉTUDE DE COÛT DE PRODUCTION BOUVILLONS d'abattage 2020

ÉTUDE  
TERMINÉE

## FAITS SAILLANTS COMPARATIVEMENT À L'ÉTUDE 2015

- Diminution d'environ 16 % du coût de production par livre carcasse de bouvillon vendu en 5 ans (2015 : 3,20 \$ / lb vs 2020 : 2,69 \$ / lb)
- La diminution du prix des veaux à l'achat est le principal élément affectant le coût de production
- Les entreprises ont des superficies plus grandes en cultures et sont en mesure d'autoproduire une partie plus importante des aliments consommés par les bouvillons (56 %)
- Augmentation des investissements dans l'activité « cultures » affectant à la hausse les amortissements et les frais de financement à long terme
- Marge d'erreur de l'étude : 0,53 % – 19 fois sur 20



### DISTRIBUTION DES ENTREPRISES - COÛT DE PRODUCTION COMPLET PAR EB

**2 300 \$ et moins**

**2 300 \$ à 2 370 \$**

**2 370 \$ à 2 440 \$**

**2 440 \$ à 2 510 \$**

**2 510 \$ et plus**

NOTE: le coût de production complet inclut la rémunération du travail des employés, celle calculée pour les exploitants et sa famille, ainsi que la rémunération de l'avoir.







ÉTUDE DE COÛT DE PRODUCTION

# AGNEAUX 2021

ÉTUDE  
EN COURS

## COMITÉ SECTORIEL

### La Financière agricole du Québec

- André Houle, vice-président aux assurances et à la protection du revenu
- Claude Deschênes, agent de recherche et de planification socio-économique
- Karine Guillemette, conseillère experte en économie
- Marc Morin, agent de recherche et de planification socio-économique

### Union des producteurs agricoles

- David Tougas, coordonnateur économie et commerce

### Ministère de l'agriculture, des pêcheries et de l'alimentation du Québec

- Line Lapointe, analyste en politiques et en économie agricoles
- Julien Garneau, analyste en économie et risques agricoles
- Marie-Pier Huot, conseillère responsable des secteurs ovin et caprin
- Louis Carl Bordeleau, analyste en politiques et en économie agricoles

### Les éleveurs d'ovins du Québec

- Christian Beaudry, producteur
- Éric Cloutier, producteur
- Jean-Philippe Deschênes-Gilbert, directeur général
- François Deslauriers, producteur
- Ludovic Juillet, producteur

## ÉTUDE DE COÛT DE PRODUCTION

# AGNEAUX 2021

ÉTUDE  
EN COURS

En 2022, Le Centre a entamé les premières étapes du processus visant la réalisation de l'étude de coût de production du secteur Agneaux pour l'année 2021. Celle-ci inclut dorénavant les entreprises de grande taille.

### PORTRAIT DE LA POPULATION

**Population totale:** 423 entreprises – 109 933 brebis

**Population admissible:** 115 entreprises – 62 379 brebis

### CRITÈRES DE SPÉCIALISATION DE L'ÉTUDE

La population admissible est établie sur la base de données administratives et comprend seulement les entreprises dites spécialisées. Ces dernières sont admissibles en fonction des critères suivants :

**Taille:** 285 brebis et plus ;

**Revenus agricoles:** plus de 50 % des revenus bruts provenaient de l'agriculture ;

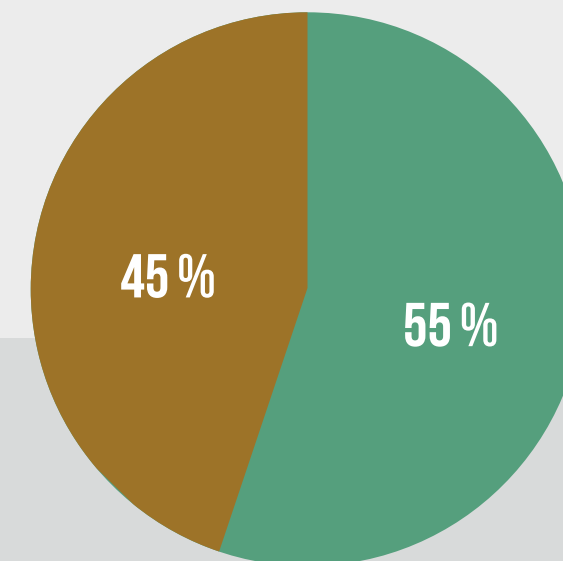
**Revenus ovins:** au moins 50 % des revenus agricoles provenaient de la production ovine ;

**Variation de la production:** stabilité de production au cours des dernières années ;

**Brebis laitière:** les entreprises dont le principal produit est le lait de brebis ne sont pas incluses dans la population

### ÉCHANTILLON

Un échantillon de 40 entreprises spécialisées a été sélectionné parmi la population admissible. La sélection a été faite en considérant la taille ainsi que la répartition régionale des entreprises afin d'assurer une représentativité adéquate. Afin d'exposer le portrait régional des entreprises admissibles, les régions administratives ont été regroupées en bassins.



### RÉPARTITION RÉGIONALE DE LA POPULATION ADMISSIBLE PAR BASSINS GÉOGRAPHIQUES

**BASSIN 1** Abitibi-Témiscamingue → Gaspésie → Bas-St-Laurent → Saguenay-Lac-St-Jean → Outaouais

**BASSIN 2** Capitale-Nationale → Centre-du-Québec → Chaudière-Appalaches → Estrie → Lanaudière, Laurentides → Mauricie → Montérégie





# Mandats, **PROJETS** et autres services

Le CECPA réalise chaque année de nombreux mandats complémentaires, projets et autres services qui impliquent différentes productions et certains aspects qui affectent leur réalité. L'équipe du Centre appuie les entreprises et les différents partenaires du secteur agricole dans leurs réflexions stratégiques et dans leur gestion des risques, par la production d'indicateurs pertinents et par l'analyse de ceux-ci. Au cours des dernières années, ces types de services ont été en très forte progression.

# Mandats SPÉCIAUX

**La Financière  
agricole**  
Québec 

## MANDATS COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTUDES DE COÛTS DE PRODUCTION ASRA

Les mandats complémentaires aux études de coûts de production sont des travaux effectués par le CECPA, à la demande de la FADQ, afin de préciser certains éléments observés dans les études de coûts de production, de constater l'évolution de divers aspects au sein des populations et d'améliorer les approches méthodologiques retenues.

- Analyse portant sur l'évolution des investissements des entreprises de l'étude de coût de production 2017 Porcelets et porcs quant aux normes sur le bien-être animal
- Suivis des indicateurs de poids et de prix d'achat des veaux non sevrés et des frais de médicaments totaux pour les entreprises de veaux de grain
- Analyse sur les éléments du coût de production des deux blés pour le produit ASRA Céréales et canola afin de capter l'évolution des éléments susceptibles d'influencer le coût de production
- Mandat complémentaire visant à faire le portrait des ristournes / dividendes dans le secteur porcin

## MANDATS COMPLÉMENTAIRES AUX PROGRAMMES D'ASSURANCES ET DE PROTECTION DU REVENU

- Enquêtes sur les prix des intrants agricoles
- Enquêtes sur le prix de vente des récoltes de grains
- Enquêtes sur le prix du foin et de la paille
- Enquêtes sur l'évolution de certains postes de charges (médicaments, transplants, assurances, frais comptables, ...)
- Enquêtes sur les prix dans le secteur Ovin
- Analyse sommaire sur l'utilisation des sommes versées dans les comptes Agri-investissement et Agri-Québec
- Focus group : Réflexion sur les entreprises de petite taille





# COLLECTO

## COLLECTE D'INFORMATION SUR LE RENDEMENT FOIN

Depuis plusieurs années, la FADQ offre aux producteurs agricoles la possibilité de protéger leurs récoltes contre les risques associés aux conditions climatiques et aux phénomènes naturels incontrôlables. Afin de mettre à jour certains paramètres de la protection, elle collecte annuellement les rendements réels des producteurs agricoles.

À cet effet, pour une première année, la FADQ a donné le mandat au CECPA de collecter des données sur les rendements fourragers de plusieurs centaines de fermes partenaires.

Afin de mener à bien cette collecte de données, l'équipe du Centre misera sur différentes stratégies visant à faciliter le travail des productrices et producteurs. La principale nouveauté est l'application COLLECTO. Une application qui permet d'inscrire ses rendements des récoltes au fur et à mesure au cours de la saison.

**La Financière  
agricole**

Québec 



## MÉCANISME DE RÉTRIBUTION

Les services du CECPA ont été sollicités par le MAPAQ dans le cadre du déploiement du plan d'agriculture durable (PAD) 2020-2030. L'équipe du Centre s'est vu confier la tâche de développer différents éléments visant la mise en place d'un mécanisme de rétribution reconnaissant l'adoption de pratiques agroenvironnementales par les productrices et les producteurs agricoles. Un premier mandat de ce type pour l'équipe du CECPA, dont l'expertise acquise au fil des années contribua grandement à la réalisation du projet.

Le mariage de l'économie et de l'agroenvironnement s'avère essentiel pour le développement de l'agriculture québécoise. L'équipe du CECPA est heureuse d'avoir joint son expertise à celles des producteurs, des conseillers, des partenaires et des chercheurs impliqués dans le projet.



AGIR, POUR UNE  
**AGRICULTURE DURABLE**

PLAN 2020-2030

Québec 





# PROJETS

## PROJETS COMPLÉTÉS – PORTRAITS TECHNICO-ÉCONOMIQUES PUBLIÉS EN 2021-2022

Encore cette année, l'équipe du CECPA s'est investie dans la réalisation d'études technico-économiques portant un regard spécifique sur une multitude de secteurs. Les résultats produits servent aujourd'hui de références.

Ces études ont été complétées dans le cadre du programme d'appui à la réalisation d'études technico-économiques (PARETE) de la Financière agricole du Québec. Ce programme d'aide financière vise à permettre, aux associations de producteurs agricoles des secteurs non couverts par le programme ASRA ou par la gestion de l'offre, la réalisation d'une étude technico-économique dans leur sphère d'activité.



ASSOCIATION DES PRODUCTEURS  
DE FRAISES ET FRAMBOISES  
DU QUÉBEC



Producteurs  
et productrices  
acéricoles du Québec

La Financière  
agricole

Québec



LES PRODUCTEURS  
EN SERRE DU QUÉBEC



PRODUCTEURS DE  
**GRAINS**  
DU QUÉBEC



# PROJETS

## COMPLÉTÉS SUITE

- Agri benchmark veaux d'embouche: collaboration avec CANFAX et les PBQ dans une comparaison des résultats dans ce secteur selon différentes structures de production – phase 1

- Enquête sur le prix de vente des veaux de lait au Québec (PBQ)
- Référentiel dans le secteur du bleuets sauvage biologique (SPBQ)
- Étude visant à connaître les besoins du marché ovin et d'en faire une adéquation avec les sujets reproducteurs disponibles au Québec (SEMRPQ) – décembre 2021
- Indexation des coûts de production dans les grandes cultures biologiques (SPCBQ)
- Indexation du coût de production du concombre de transformation (PLTQ)
- Augmentation du poids de vente des agneaux: analyse d'impacts pour la filière (CEPOQ)
- Indexation du coût de production du Sirop d'érable (PPAQ)
- Indexation du coût de production des pommes de terre (PPTQ)
- Étude technico-économique sur la productivité du travail et de la compétitivité des entreprises en production porcine (IRDA, CDPQ)
- Analyse sur les taux de couverture provinciale en financement (FADQ)

## EN COURS

- Portrait technico-économique dans le secteur Apicole (AADQ)
- Portrait technico-économique dans le secteur des Grands gibiers (SPGGQ)
- Portrait technico-économique dans le secteur Maraicher – volets légumes racines (APMQ)
- Portrait technico-économique dans le secteur Maraicher – volets légumes feuilles (APMQ)
- Portrait technico-économique dans la production de Foin commercial au Québec (CQPF)
- Portrait technico-économique dans la production de Pommes de terre
- Agri benchmark veaux d'embouche: collaboration avec CANFAX et les PBQ dans une comparaison des résultats dans ce secteur selon différentes structures de production – phase 2
- Mise à jour des charges variables dans la production de légumes de transformation (PLTQ)
- Réalisation d'un portrait des vergers au Québec (PPQ et Forest-Lavoie Conseil)



# Autres SERVICES

## ACCOMPAGNEMENT

Le Centre offre également un service d'accompagnement qui vise à faire bénéficier de son expertise d'autres organisations de façon à offrir un soutien dans un projet ou pour un appui interne. L'équipe du Centre a offert de l'accompagnement dans les différents projets suivants lors de l'année 2021-2022:

- Projet d'évaluation technico-économique de l'utilisation d'un composteur rotatif pour la valorisation des résidus de pommes de terre - (CRPTQ)
- Projet d'agriculture biologique qui vise le développement d'une filière en grandes cultures biologiques sur le territoire du Témiscamingue - (UQAT et MRC de Témiscamingue)
- Expertise en coûts de production pour un projet sur le blé - (IRDA)
- Évaluation de l'opportunité de développement d'une filière d'engraissement de bouvillons Holstein au Québec (PBQ)
- Appui au développement des services de 2<sup>e</sup> ligne en économie et gestion en horticulture ornementale - (IQDHO)
- Appui à la coordination et au développement des références économiques - (CRAAQ)







→ Résultats  
**FINANCIERS**  
2021-2022



# ÉTATS DES RÉSULTATS

au 31 mars  
2022

## CENTRE D'ÉTUDES SUR LES COÛTS DE PRODUCTION EN AGRICULTURE

(non audité)

2022

2021

### Produits

Contribution du Fonds d'assurance stabilisation des revenus agricoles	994 892 \$	975 385 \$
Intérêts	2 897	3 913
Honoraires	729 000	674 789
	1 726 789	1 654 087

### Frais administratifs

Traitements et avantages sociaux	1 284 935	1 119 145
Frais de voyages et de communications	33 157	23 287
Services professionnels	430 698	357 628
Loyers	24 082	51 347
Assurances	9 808	9 037
Fournitures et matériel	24 066	19 383
Entretiens et réparations	11 106	10 354
Location d'équipements	5 368	8 627
Frais bancaires	274	281
Amortissement des immobilisations corporelles	9 313	8 597
	1 832 807	1 607 686

<b>Excédent des produits sur les charges</b>	<b>(106 018) \$</b>	<b>46 401 \$</b>
--	---------------------	------------------

Décomptabilisation d'une provision pour Fonds des services de santé et encaissement d'un trop payé

67 473	—
--------	---

<b>Excédent des produits sur les charges</b>	<b>(38 545) \$</b>	<b>46 401 \$</b>
--	--------------------	------------------

# BILAN FINANCIER

au 31 mars  
2022

## CENTRE D'ÉTUDES SUR LES COÛTS DE PRODUCTION EN AGRICULTURE

(non audité)

2022

2021

### Actif

Actif à court terme		
Encaisse	458 125 \$	590 038 \$
Débiteurs	243 773	40 720
Travaux en cours	191 147	393 862
Frais payés d'avance	14 136	3 481
	907 181	1 028 101
Dépôt sur location	4 000	4 000
Immobilisations corporelles	35 492	44 805
	946 673 \$	1 076 906 \$

### Passif

Passif à court terme		
Créditeurs	253 531 \$	314 794 \$
Revenus reportés	3 938	34 363
	257 469	349 157

### Actifs nets

Affectation interne	250 000	250 000
Non affecté	439 204	477 749
	689 204	727 749
	946 673 \$	1 076 906 \$












→ Suivi du,  
**PLAN STRATÉGIQUE**  
2018-2022

# ENJEU 1

Une information diversifiée, actuelle, objective et pertinente, source de confiance

OBJECTIF	INDICATEUR	AVANCEMENT	
<b>ORIENTATION 1.</b> Des études et des mandats dont les résultats sont reconnus			
<b>1.1</b> Assurer une réalisation rigoureuse, objective et reconnue des études et des mandats	Obtenir un taux de satisfaction des répondants et des membres des comités des travail supérieur à 85 %.	Niveau de satisfaction est demeuré supérieur à la cible	
	Déposer annuellement un rapport interne sur l'utilisation de normes reconnues et actuelles au conseil d'administration.	Révision annuelle du cahier méthodologique général	
<b>1.2</b> Innover dans les processus de contrôle de qualité améliorant leur efficacité tout en conservant un processus de vérification externe des études	Déposer un rapport en 2019 sur les processus en contrôle qualité.	Travaux réalisés	
	Déposer un rapport de vérification externe des études démontrant la conformité des indicateurs pour chaque étude.	Réalisé pour chaque étude ASRA	
<b>1.3</b> Actualiser les indicateurs portant sur l'évolution annuelle de l'environnement technico-économique des populations	Réviser les veilles technico-économiques avec des indicateurs actualisés complété d'ici 2021.	Révision effectuée en 2021	
<b>ORIENTATION 2.</b> Une gamme de produits et services qui répond aux besoins du secteur bioalimentaire			
<b>2.1</b> Élargir la portée des produits et des services	Élargir la portée des services offerts à 5 secteurs couverts par les référentiels économique d'ici 2021.	Au cours de la période, nous avons offert ce service à quatre secteurs	
	Mettre en place et maintenir une offre d'accompagnement en coût de production dans trois secteurs.	Actuellement en place avec l'IQDHO et avec le CRAAQ Accompagnement spécifique dans plusieurs projets	



OBJECTIF	INDICATEUR	AVANCEMENT	
<b>2.2</b> Contribuer au développement et à la mise en place de mandats et de projets visant l'amélioration des connaissances	Contribuer à trois mandats supplémentaires à chaque année.	Atteint chaque année	✓
	Contribuer à trois projets par année qui requièrent des données déjà cumulées lors de travaux précédents.	En moyenne deux projets par année	✓
	Obtenir un taux de satisfaction des collaborateurs de plus de 85 %.	Moyenne de 90 %.	✓
<b>2.3</b> Soutenir nos partenaires par la production d'une information adaptée au pilotage, à l'évaluation et à l'actualisation des programmes publics et au suivi des politiques	Obtenir deux nouveaux mandats par année.	Atteint	✓

### ORIENTATION 3. Des interventions optimales auprès des répondants










<b>3.1</b> Innover par le développement et l'implantation de nouvelles approches basées sur l'automatisation et les technologies numériques	Déposer un rapport d'analyse d'opportunités d'ici 2020.	Travaux déposés au conseil d'administration en 2020 et 2021	✓
	Déposer un rapport sur l'intégration des nouvelles approches d'ici 2021.	Reporté	🕒
	Déposer un rapport de vérification externe démontrant la conformité des indicateurs.	Reporté	🕒
<b>3.2</b> Mettre en place des processus permettant de collecter, d'uniformiser et de traiter avec plus d'efficacité les informations provenant des entreprises	Réduire de 15 % le temps de collecte et d'uniformisation des travaux d'ici 2021.	Depuis 2018, nous estimons avoir réduit d'environ 10 % le temps de collecte dans les études.	🕒

# ENJEU 2

Une source d'information au cœur d'un réseau de soutien et de connaissances

# ENJEU 3

Efficiences et flexibilité organisationnelle

OBJECTIF	INDICATEUR	AVANCEMENT	
<b>ORIENTATION 4.</b> Rendre le savoir accessible et utile aux entreprises et à leurs partenaires			
<b>4.1</b> Développer des stratégies et des outils de communication adaptés aux différents types d'utilisateurs	Mettre en place 3 nouvelles stratégies de communication d'ici 2021.	Actuellement, deux nouvelles stratégies ont été mises en place	
	Augmenter de 10 % par année le nombre de visites du site web.	Croissance de 58 % de 2020 à 2022.	
	Mettre en place 3 collaborations par année favorisant la communication avec le milieu de l'expertise, de l'enseignement et des services-conseils.	En moyenne 5 à 10 collaborations par année	
<b>4.2</b> Produire des renseignements contribuant à l'accroissement et à la diversification des publications économiques	Produire une publication par année sur un nouveau projet.	Nous réalisons actuellement des publications dans tous nos projets dont les résultats sont publics.	
<b>ORIENTATION 5.</b> Développer une culture organisationnelle évolutive, efficace et responsable			
<b>5.1</b> Concevoir et implanter un plan de développement des ressources humaines qui promeut l'excellence, l'innovation et la polyvalence	Déposer un plan de développement des ressources humaines au conseil d'administration.	Plan déposé au CA du CECPA en juin 2020	
	Atteindre 90 % des objectifs du plan de développement d'ici 2022.	80 % des objectifs atteints, retard dans la formation	
	Obtenir un taux de satisfaction et de mobilisation des employés supérieur à 85 % au sondage annuel.	Taux de satisfaction stable autour de 80 %-82 %	
<b>5.2</b> Implanter un mode de gestion favorisant une synergie de nos expertises avec celles de différents collaborateurs	Mettre en place 2 partenariats d'expertise par année.	Plusieurs partenariats d'expertises développés. En moyenne 5/ année depuis deux ans	
<b>5.3</b> Obtenir une complémentarité des sources de revenus de l'organisation	Augmenter à 25 % la proportion des revenus provenant des mandats supplémentaires, des projets, des produits et des services offerts.	Résultats de l'année 2020-2021: 42 % Résultats de l'année 2021-2022: 42 %	





→ Visibilité et diffusion  
de **L'INFORMATION**

# Le **CECPA** rayonne dans la sphère publique

Le CECPA partage ses publications chaque année sur la plateforme Agri-réseau. Cette année, c'est plus de 1800 consultations d'études qui ont été faites via Agri-réseau.

Plus de 20 conférences ont été données par l'équipe du CECPA rassemblant divers acteurs de la sphère agricole au Québec. Que ce soit par des présentations dans les écoles et universités, auprès de filières agricoles ou même pour des organisations telles que le MAPAQ et la FADQ, le CECPA réussit à partager son expertise largement.

→ Chaque année, M. Goulet vient faire une conférence dans le cours Politiques agricoles s'adressant aux étudiant.e.s du baccalauréat en agroéconomie de l'Université Laval. Il partage avec générosité son expertise sur la mesure de coûts de production dans le cadre de politiques publiques. La conférence suscite un grand intérêt et est toujours suivie de nombreuses questions et discussions. Elle permet aux futures générations d'agroéconomistes de prendre un recul historique sur ce sujet tout en réfléchissant stratégiquement au présent et à l'avenir. Cette conférence leur fait aussi découvrir l'équipe du CECPA, compétente et passionnée, et le rôle que peut y jouer un.e agroéconomiste.

**Marie-Ève Gaboury-Bonhomme – Professeure adjointe – politiques agroalimentaires et développement durable – Université Laval**





# Vous informer, une **PRIORITÉ!**

Producteur d'information de première qualité, le Centre travaille chaque jour à créer un impact significatif dans le milieu de l'agriculture québécoise en y partageant ses données fiables, objectives et actuelles. C'est notamment au travers de son site internet, des réseaux sociaux et des infolettres que l'information est diffusée au public.

## La diffusion en rafale

### SITE WEB

Plus de 42 000 pages ont été consultées sur le site web du CECPA, c'est une augmentation de 41 % par rapport à l'année précédente. De ces pages consultées, nous dénombrons près de 7 000 téléchargements d'études, de rapports, d'outils et autres informations disponibles sur le site web du CECPA. À nouveau, c'est une augmentation, et cette fois, de près de 110 % par rapport à l'année précédente.

### INFOLETTRES

Un total de 22 infolettres ont été envoyées à plus de 3 700 abonnés. Avec un taux d'ouverture moyen de 33,7 %, c'est 27 362 personnes qui ont consulté les infolettres du CECPA. C'est une augmentation de 11 % par rapport à l'année précédente. Le taux de clic moyen pour l'année 2021-2022 est de 8,1 % alors qu'en 2020-2021 il était de 4 %.

### RÉSEAUX SOCIAUX



La page Facebook du Centre compte actuellement près de 500 abonnés. Des publications bimensuelles y sont partagées. Les abonnés sont donc au courant des nouvelles études déposées, des sujets de blogues écrits par l'équipe et ses collaborateurs ainsi que des offres d'emplois. Le compte Linked In étant moins utilisé, c'est un peu plus d'une dizaine de publications qui ont été partagées aux 150 abonnés.



# Remerciements

Le CECPA est fier de contribuer au développement de l'agriculture et l'agroalimentaire québécois. Une contribution qui serait impossible sans ses partenaires, ses collaborateurs et ses employés dévoués et généreux de leur savoir.

Le CECPA tient particulièrement à remercier ses fidèles partenaires, La Financière agricole du Québec, Le Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation du Québec et l'Union des producteurs agricoles, en cette année de célébration du 20<sup>e</sup> anniversaire. La confiance et le dévouement offert au Centre lui permet de répondre de la meilleure façon qui soit à sa mission et à ses valeurs.



**Agriculture, Pêcheries  
et Alimentation**

**Québec**



**La Financière  
agricole**

**Québec**



**L'Union des  
producteurs  
agricoles**





**CECPA**

CENTRE D'ÉTUDES SUR LES COÛTS  
DE PRODUCTION EN AGRICULTURE

225 rue Montfort, bureau 300 | Lévis (Québec) G6W 3L8  
T : 418 833-2515 | F : 418 833-9125  
[www.cecpa.qc.ca](http://www.cecpa.qc.ca)